

## PLANO DE ACTIVIDADES & ORÇAMENTO - 2021

### FCiências.ID - Associação para a Investigação e Desenvolvimento de Ciências

CA – V1, 14-12-2020

(para submissão à Assembleia Geral da FCiências.ID, de 18-12-2020)

#### ÍNDICE

<b>GLOSSÁRIO</b> .....	<b>1</b>
<b>1 - INTRODUÇÃO</b> .....	<b>2</b>
<b>2 – ATIVIDADE PRÓPRIA</b> .....	<b>3</b>
<b>3 - GESTÃO DE PROJETOS</b> .....	<b>3</b>
<b>4 – ORÇAMENTO PARA 2021</b> .....	<b>4</b>
<b>5 – PREVISÕES E EXECUÇÃO PREVISIONAL: 2020</b> .....	<b>6</b>
<b>6 – ANEXOS</b> .....	<b>7</b>
ANEXO 1 - PROJETO BASE (CC's 07xx) E PROGRAMÁTICO (CC's 08xx) DAS 19 UID's, FINANCIAMENTO FCT .....	7
ANEXO 2 - PROJETOS DE NATUREZA CIENTÍFICA E TECNOLÓGICA (C&T) FINANCIADOS PELA FCT .....	8
ANEXO 3 - PROJETOS DE NATUREZA C&T COM FINANCIAMENTO NACIONAL, NÃO DA FCT .....	13
ANEXO 4 - PROJETOS DE NATUREZA C&T COM FINANCIAMENTO DA EU .....	13
ANEXO 5 - PROJETOS DE NATUREZA C&T COM FINANCIAMENTO INTERNACIONAL, NÃO DA EU.....	14
ANEXO 6 - PROJETOS DE PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS, COM FINANCIAMENTO NACIONAL .....	14
ANEXO 7 - PROJETOS DE PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS, COM FINANCIAMENTO INTERNACIONAL.....	15
ANEXO 8 - EVENTOS DE DIVULGAÇÃO DE C&T (CONFERÊNCIAS, CURSOS, WORKSHOPS).....	15
ANEXO 9 - DONATIVOS E PRÉMIOS .....	16
ANEXO 10 - BALANÇO PREVISIONAL .....	17
ANEXO 11 – DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS PREVISIONAL .....	18
ANEXO 12 – DEMONSTRAÇÃO DE FLUXOS DE CAIXA INDIVIDUAIS PROVISIONAL .....	19

#### Glossário

C&T	Ciência e Tecnologia
CC	Centro de Custo
DR	Demonstração de Resultados
EGIR	Engargos Gerais do Investigador Responsável
ERC	<i>European Research Center</i>
FC	Fluxos de Caixa
FCT	Fundação para a Ciência e Tecnologia, I.P.
GG	Gastos Gerais
I&D	Investigação e Desenvolvimento
IR	Investigador Responsável
PTDC	Programa em Todos os Domínios Científicos
SNCT	Sistema Nacional de Ciência e Tecnologia
UI&D	Unidade de Investigação e Desenvolvimento

## 1 - Introdução

Nos termos do nº 10 do Regulamento Interno e dos estatutos da FCIências.ID, o planeamento da sua atividade anual (de 1 de janeiro a 31 de dezembro) deve ser traduzido num Plano de Atividades anual.

Nos termos dos seus Estatutos, a FCIências.ID tem por objeto realizar, apoiar, potenciar e fomentar atividades de investigação, de desenvolvimento e de prestação de serviços dos seus Associados, nomeadamente na execução e gestão de projetos e na dinamização de iniciativas que criem condições ou facilitem a promoção ou construção de atividades de elevada intensidade científica, tecnológica, de engenharia, de inovação, de divulgação, de transferência de conhecimento e de formação.

A FCIências.ID realiza e gere atividades de investigação e de prestação de serviços baseados em conhecimento científico e tecnológico ao longo de todo o respetivo ciclo de vida, desde a divulgação e explicitação de oportunidades, até à contratação, execução, reporte ao financiador e divulgação de resultados. Tais atividades são designadas genericamente como **Projetos**.

Os Projetos podem ser financiados por entidades nacionais ou internacionais, públicas ou privadas.

A FCIências.ID pode candidatar-se e contratualizar como entidade *proponente* ou *parceira* dos Projetos. Quando *proponente*, a FCIências.ID é a instituição responsável pelo consórcio e é quem interage com o financiador. Em qualquer dos casos existe sempre um investigador responsável (**IR**) pela parte contratualizada pela FCIências.ID, a quem compete coordenar e assegurar toda a execução científica contratualizada.

O IR tem de ter ou vínculo direto (contrato de trabalho ou bolsa) com a FCIências.ID, ou vínculo com um dos associados da FCIências.ID, e/ou ser membro de uma das Unidades de Investigação e Desenvolvimento (UI&D) ou Laboratório Associado do Sistema Nacional de Ciência e Tecnologia (SNCT) geridas pela FCIências.ID. Os IRs sem vínculo direto à FCIências.ID precisam de autorização da sua entidade empregadora para atuar como IR num Projeto da FCIências.ID.

As iniciativas das entidades que solicitam prestação de serviços, a efetiva abertura de concursos competitivos de financiamento e a adesão dos IRs a tais iniciativas (como proponentes ou parceiros) não estão, compreensivelmente, sob o total controlo da FCIências.ID.

Assim, o planeamento das atividades da FCIências.ID no presente documento, apenas pode traduzir as iniciativas conhecidas ou já em curso, tentando-se incorporar a informação porventura já divulgada pelas instituições de financiamento (tais como datas de abertura de concursos ou de finalização da sua avaliação).

A atividade da FCIências.ID tem duas componentes:

- Atividade própria
- Gestão de Projetos

A primeira é totalmente financiada com os *overheads* decorrentes da gestão de Projetos.

A atividade de **Gestão de Projetos** contempla todas as ações necessárias para a gestão contratual, financeira, administrativa, de recursos e de pessoal dos Projetos com contrato válido.

A **Atividade Própria** contempla:

- Todas as ações adicionais relativas ao funcionamento da infraestrutura central da FCIências.ID, incluindo a sua capacitação e melhoria da eficácia, nas vertentes relativas a instalações, laboratórios, sistemas informação e tecnologia, aquisições de bens e serviços (compras), contabilidade, tesouraria e faturação e auditoria interna.
- Todas as ações de natureza pré-contratual e de reforço da internacionalização (que podem ou não dar origem a Projetos),
- Todas as atividades transversais de contratação, gestão e formação de recursos humanos científicos ou da estrutura central.

## 2 – Atividade própria

Procurar-se-ão realizar em 2021 as seguintes atividades:

**a) Ao nível da gestão, organização e funcionamento:**

1. Criação de um Núcleo de Recursos Humanos e estabelecimento de doutrina e procedimentos;
2. Operacionalização das estruturas de acompanhamento da gestão das carreiras na área de ciência e tecnologia;
3. Operacionalização do Conselho Científico e da Comissão de Acompanhamento;
4. Negociação de eventuais contratos de laboratórios associados;
5. 3º exercício de avaliação de desempenho dos trabalhadores - 2020;
6. Finalização do sistema de gestão de Projetos MYTHO, e plena operacionalização do ambiente LabOrders;
7. Utilização corrente dos indicadores de gestão gerados pelo MYTHO.

**b) Ao nível do Investimento:**

1. Ações de formação decorrentes do 2º exercício de avaliação de 2020;
2. Implementação da faturação eletrónica (emissão faturas de venda e receção faturas de fornecedores);
3. Aplicação informática para gestão de bolseiros (desacoplado do sistema de contabilidade);
4. Equipamento para teletrabalho.

**c) Ao nível da melhoria da eficácia no financiamento de projetos de I&D:**

1. Divulgação e descodificação de programas de financiamento para I&D e realização de sessões de esclarecimento com a comunidade de investigação, relativas às diferentes opções do Programa-Quadro ‘Horizonte Europa’ (2021-2027), em particular dos programas do *European Research Center* (ERC), Ações Marie Skłodowska-Curie, Missões, entre outros.
2. Apoio ativo à constituição de candidaturas de projetos em programas e/ou serviços estratégicos, nomeadamente o PTDC 2021 da FCT que terá novas regras.

## 3 - Gestão de Projetos

Está em curso o desenvolvimento dos planos estratégicos das unidades de I&D, que começaram a ser executados em 2020. A lista das Unidades de Investigação e Desenvolvimento (UI&D) reconhecidas pela FCT que serão geridas pela FCIências.ID encontra-se no Anexo 1 - Projeto Base (CC's 07xx) e Programático (CC's 08xx) das 19 UID's, financiamento FCT.

Face às diferentes regras financeiras que afetam as componentes de base e programáticas do financiamento da FCT, cada unidade fica associada a dois Centros de Custo (CC), razão pela qual cada UID figura duas vezes.

1. Indica-se na Tabela 1 a referência aos anexos que contém as listas de Projetos já contratualizados e que serão geridos em 2021, em qualquer das suas fases pós-contratuais, em função da sua natureza e financiamento:

*Tabela 1 – Tipologia de Projetos*

#	Tipologia de Projetos	Anexo
1	Projetos Estratégicos das UI&Ds, com financiamento FCT	1
2	Projetos de natureza científica e tecnológica (C&T) financiados pela FCT	2
3	Projetos de natureza C&T com financiamento nacional, não da FCT	3
4	Projetos de natureza C&T com financiamento da UE	4
5	Projetos de natureza C&T com financiamento internacional, não da UE	5
6	Projetos de prestação de serviços, com financiamento nacional	6
7	Projetos de prestação de serviços, com financiamento internacional	7
8	Eventos de divulgação de C&T (conferências, ...)	8
9	Donativos e Prémios	9

Faz-se notar que, durante o ano, outros projetos poderão chegar à fase contratual, podendo ser ou não iniciados ainda durante o ano, pelo que as listas de projetos listados nos anexos poderão ser atualizadas.

#### 4 – Orçamento para 2021

Para efeitos de constituição do Orçamento, seguiu-se a seguinte metodologia:

1. Para cada tipologia e para os projetos já contratualizados (nos anexos) são conhecidos os respetivos financiamentos, duração e taxa contratual de gastos gerais.
2. Para as candidaturas entretanto submetidas e com resultados ainda desconhecidos, foi assumida uma taxa de sucesso conservadora, embora em linha com a atividade passada, e uma execução ainda em 2021.
3. Os valores construídos de acordo com a metodologia descrita nas alíneas anteriores geram um valor global disponível para execução dos projetos pelos investigadores, bem como um valor global de receita previsional para cobrir o funcionamento da FCIências.ID.
4. Assumiu-se um fator de razoabilidade relativamente às estimativas de 75%.
5. O valor disponível para execução dos projetos foi repartido por grandes rúbricas com base em distribuições percentuais típicas (Tabela 4 – Orçamento de Despesa – Execução de I&D).
6. No orçamento de despesa da estrutura da FCIências.ID (Tabela 5), os valores de EGIR, Riscos e Plano de Investimento em I&D foram calculados de acordo com as regras estabelecidas.
7. Não se inclui nenhuma previsão adicional para candidaturas ainda não conhecidas e que porventura sejam bem-sucedidas no ano.

Releva-se a extrema dificuldade deste exercício de previsão, pois o ritmo de execução e as iniciativas de submissão de candidaturas cabem exclusivamente aos investigadores.

As Tabelas seguintes sintetizam as estimativas disponíveis para 2021 (Tabela 2) – segue-se a tipologia indicada na Tabela 1 - o orçamento de *receita* (Tabela 3) e o orçamento de *despesa* – dividido em duas componentes, a primeira relativa à execução de I&D (Tabela 4) e a segunda aos custos de funcionamento da estrutura da FCIências.ID (Tabela 5).

*Tabela 2 – Estimativas para 2021 (€)*

RECEITA	PROJETOS JÁ CONTRATUALIZADOS			PROJETOS EM CANDIDATURA					
	Programas de Financiamento	Número de projetos	Orçamento para 2021	GG Gerado 1	Número de Candidaturas pendentes	Orçamento Candidatado	Taxa de Sucesso	Orçamento expectável 2021 (12m)	GG Gerado 2
Conferências, Cursos, Workshops	3								
Donativos e Prémios	3	20 408							
Projetos de Investigação Internacional - Não UE	7	153 975	20 078	5	791 267	0,4	105 502	17 587	
Projetos de Investigação Internacional - UE	46	2 863 816	572 763	12	2 937 023	0,2295082	168 518	33 704	
Projetos de Investigação Nacional - FCT	171	6 000 170	1 000 228	35	10 260 570	0,1	1 284 967	256 993	
Projetos de Investigação Nacional - Não FCT	6	605 190	121 038	11	983 437	0,1	231 079	46 216	
Projetos de Investigação sob Contrato Internacional	9	105 476	11 296	3	126 531	0,8	101 225	10 841	
Projetos de Investigação sob Contrato Nacional	28	251 135	26 897	11	175 668	0,9512195	167 099	17 896	
Unidades de I&D (assumpção de 45% do orçamento para FCI&D)	19	4 000 073	530 410						
<b>Total</b>	<b>292</b>	<b>14 000 243</b>	<b>2 282 711</b>	<b>77</b>	<b>15 274 497</b>		<b>2 058 390</b>	<b>383 237</b>	

Com estas *estimativas*, a receita contratualizada deverá ser da ordem de 16M€ (14M€ + 2M€). Por prudência, e dado que a receita da FCIências.ID – através de Gastos Gerais (GG) - decorre da execução dos financiamentos, assumiu-se uma postura conservadora em relação às estimativas, que se traduz através de um *fator de razoabilidade* cujo valor se colocou em 75%. A receita da estrutura é assim estimada em 1.99 M€, ficando o restante (10.04 M€) disponível para a atividade de I&D (Tabela 3):

*Tabela 3 – Orçamento de Receita (€)*

<b>RECEITA POTENCIAL</b>	<b>16 058 633</b>
<b>FATOR DE RAZOABILIDADE</b>	75%
<b>RECEITA PREVISIONAL</b>	<b>12 043 975</b>
Receita da estrutura da FCIências.ID	1 999 461
Receita disponível para I&D	10 044 514

Estima-se que a receita disponível para I&D seja executada em grandes grupos, de acordo com percentagens típicas de distribuição de despesa por rubrica (65%, 11%, 12%, 4%, 8%, respetivamente) (Tabela 4):

Tabela 4 – Orçamento de Despesa – Execução de I&D (€)

<b>DESPESA: PROJETOS DE I&amp;D</b>	<b>10 044 514</b>
<b>Rubricas</b>	<b>Despesa 2021</b>
Recursos Humanos	6 528 934
Missões	1 104 897
Aquisição de Bens e Serviços	1 205 342
Equipamento e imobilizado	401 780
Outras Despesas Correntes	803 561
<b>Total</b>	<b>10 044 514</b>

Estima-se que a despesa necessária ao funcionamento da *estrutura* da FCIências.ID seja executada em grandes grupos, de acordo com percentagens típicas resultantes de exercícios anteriores [quatro linhas iniciais, a **preto**, (Tabela 5)]:

Tabela 5 – Orçamento de Despesa – Estrutura da FCIências.ID (€)

<b>DESPESA: CUSTOS DE ESTRUTURA DA FCIÊNCIAS.ID</b>	<b>1 999 461</b>
<b>Rubricas (baseado na execução 2020)</b>	<b>Despesa 2021</b>
Recursos Humanos	893 600
Aquisição de Bens e Serviços	251 133
Equipamento e imobilizado	112 081
Outras Despesas Correntes	43 756
<b>Compromissos presentes com custos futuros</b>	<b>307 279</b>
<b>Riscos</b>	<b>251 113</b>
<b>Disponível para ressarcimento aos Associados</b>	<b>140 499</b>
<b>Total</b>	<b>1 999 461</b>

O valor remanescente (últimas três linhas, a **vermelho**, na Tabela 5) é distribuído de acordo com as regras estabelecidas em compromissos já assumidos:

- Os EGIR referem-se a compromissos já assumidos de repartição de gastos gerais com os Investigadores Responsáveis. São despesas essenciais à boa execução dos projetos, mas que não são elegíveis na sua despesa direta. As despesas a cobrir com os EGIR podem ser executadas no ano do exercício - surgindo como despesas de estrutura - ou em exercícios futuros (e.g., depreciações / amortizações para além do período de execução do projeto, caducidades dos contratos de RH dos investigadores). Este valor será acautelado através da constituição de uma Provisão nas contas de 2020, a atualizar anualmente.
- Em “Riscos”, procura-se assegurar a constituição de uma almofada financeira (que se coloca a 2.5% do valor total da execução, mas cujo valor será definido no fecho de contas de 2021) que permita:
  - Proteger a Associação de ineligibilidades porventura decorrentes da não-aceitação, pelos financiadores, de alguns tipos de despesa,
  - Constituir uma reserva de tesouraria face ao acrescido e significativo número de contratos de trabalho de Investigadores – à data, a Associação tem **117** contratos de trabalho com investigadores / técnicos

(que, em abstrato, representam uma despesa anual bruta de **3.733 411 €**) número que poderá aumentar com as iniciativas públicas de apoio ao emprego científico.

- Em “Ressarcimentos aos Associados” traduzem-se os custos decorrentes da utilização das infra-estruturas disponibilizadas para a realização das atividades de I&D e que serão faturados pelos Associados à FCIências.ID.

## 5 – Previsões e execução previsional: 2020

### Despesa

A despesa previsional para 2020, de 11.15 M€, constituiu uma aproximação prudente à realidade e representa uma execução abaixo do valor previsto, como se mostra na Tabela 6 e se descreve através da informação constante nos Anexos 10, 11 e 12 – Balanço, Demonstração de Resultados (DR) e Fluxos de Caixa (FC) previsionais. Este valor previsional traduz a realidade dos três primeiros trimestres de 2020 e inclui as melhores estimativas para o último trimestre.

Esta diminuição da execução em 2020 é atribuível à pandemia associada à COVID-19 que alterou significativamente a execução das rubricas relativas a missões e afetou, na generalidade, a execução dos projetos.

### Receita Potencial

Face às previsões para 2021 e sua comparação com o previsto para 2020, verifica-se uma diminuição de 12% da *Receita Potencial* (Tabela 6).

Tabela 6 – Orçamentos e execução previsional da FCIências.ID (2018 - 2021) (€)

		2021	2020	2019	2018
<b>RECEITA POTENCIAL</b>	A	<b>16,058,633</b>	<b>18,172,428</b>	<b>15,881,675</b>	<b>14,459,946</b>
<b>FACTOR DE RAZOABILIDADE</b>	B	<b>75%</b>	<b>75%</b>	<b>75%</b>	<b>75%</b>
<b>RECEITA PREVISIONAL</b>	C	<b>12,043,975</b>	<b>13,629,321</b>	<b>11,911,257</b>	<b>10,844,960</b>
Receita da estrutura da FCIências.ID	D	1,999,461	2,185,284	2,250,554	1,948,651
Receita disponível para I&D	E	10,044,514	11,444,038	9,660,702	8,896,309
<b>EXECUÇÃO</b>			<b>Previsional</b>	<b>Real</b>	
Execução à data de elaboração do PA 2021	F		11,148,966	14,907,739	*
Varição (F-C)	G		-2,480,355	2,996,482	*
% (G/F)	H		<b>-22%</b>	<b>20%</b>	*

## 6 – Anexos

*Em qualquer momento pode a Comissão Executiva atualizar qualquer dos Anexos, de acordo com as necessidades ou solicitações de terceiros.*

### Anexo 1 - Projeto Base (CC's 07xx) e Programático (CC's 08xx) das 19 UID's, financiamento FCT

#	Projeto N.º	Referência	Título
1	0701	UIDB/00329/2020	cE3c - Centro de Ecologia, Evolução e Alterações Ambientais - UI0329
2	0702	UIDB/04046/2020	BiolSI - Biosystems & Integrative Sciences Institute - UI4046
3	0703	UIDB/04540/2020	CeFEMA - Center of Physics and Engineering of Advanced Materials - UI4540
4	0704	UIDB/00100/2020	CQE - Centro de Química Estrutural - UI0100
5	0706	UIDB/00208/2020	GFMUL - Grupo de Física - Matemática da Universidade de Lisboa - UI0208
6	0707	UIDB/00006/2020	CEAUL - Centro de Estatística e Aplicações da Faculdade de Ciências da Universidade de Lisboa - UI0006
7	0708	UIDB /50017/2020	CESAM - Centro de Estudos do Ambiente e do Mar - Ciências – UID50017
8	0709	UIDB/00099/2020	CENTRA - Multidisciplinary Center for Astrophysics - UI0099
9	0710	UIDB/00618/2020	CFTC - Centro de Física Teórica e Computacional da Universidade de Lisboa - UI0618
10	0711	UIDB/04561/2020	CMAF-CIO - Center for Mathematics, Fundamental Applications and Operations Research - UI4561
11	0712	UIDB/50019/2020	IDL - Instituto Dom Luís - LA0019
12	0713	UIDB/04721/2020	CEAFEL - Center for Functional Analysis, Linear Structures and Applications - UI4721
13	0714	UIDB/04292/2020	MARE - Centro de Ciências do Mar e do Ambiente - UI4292
14	0716	UIDB/00408/2020	LaSIGE - Laboratório de Sistemas Informáticos de Grande Escala - UI0408
15	0717	UIDB/04621/2020	CEMAT - Center for Computational and Stochastic Mathematics - UI4621
16	0720	UIDB/04434/2020	IA - Institute of Astrophysics and Space Sciences - UI4434
17	0721	UIDB/00678/2020	CFCUL - Centro de Filosofia das Ciências da Universidade de Lisboa - UI0678
18	0723	UIDB/00286/2020	CIUHCT - Centro Interuniversitário de História das Ciências e da Tecnologia - UI0286
19	0724	UIDB/00645/2020	IBEB - Instituto de Biofísica e Engenharia Biomédica - UI0645
20	0801	UIDP/00329/2020	cE3c - Centro de Ecologia, Evolução e Alterações Ambientais - UI0329
21	0802	UIDP/04046/2020	BiolSI - Biosystems & Integrative Sciences Institute - UI4046
22	0803	UIDP/04540/2020	CeFEMA - Center of Physics and Engineering of Advanced Materials - UI4540
23	0804	UIDP/00100/2020	CQE - Centro de Química Estrutural - UI0100
24	0806	UIDP/00208/2020	GFMUL - Grupo de Física - Matemática da Universidade de Lisboa - UI0208
25	0807	UIDP/00006/2020	CEAUL - Centro de Estatística e Aplicações da Faculdade de Ciências da Universidade de Lisboa - UI0006
26	0808	UIDP/50017/2020	CESAM - Centro de Estudos do Ambiente e do Mar - Ciências – UID50017
27	0809	UIDP/00099/2020	CENTRA - Multidisciplinary Center for Astrophysics - UI0099
28	0810	UIDP/00618/2020	CFTC - Centro de Física Teórica e Computacional da Universidade de Lisboa - UI0618
29	0811	UIDP/04561/2020	CMAF-CIO - Center for Mathematics, Fundamental Applications and Operations Research - UI4561
30	0812	UIDP/50019/2020	IDL - Instituto Dom Luís - LA0019
31	0813	UIDP/04721/2020	CEAFEL - Center for Functional Analysis, Linear Structures and Applications - UI4721
32	0814	UIDP/04292/2020	MARE - Centro de Ciências do Mar e do Ambiente - UI4292
33	0816	UIDP/00408/2020	LaSIGE - Laboratório de Sistemas Informáticos de Grande Escala - UI0408
34	0817	UIDP/04621/2020	CEMAT - Center for Computational and Stochastic Mathematics - UI4621
35	0820	UIDP/04434/2020	IA - Institute of Astrophysics and Space Sciences - UI4434
36	0821	UIDP/00678/2020	CFCUL - Centro de Filosofia das Ciências da Universidade de Lisboa - UI0678
37	0823	UIDP/00286/2020	CIUHCT - Centro Interuniversitário de História das Ciências e da Tecnologia - UI0286
38	0824	UIDP/00645/2020	IBEB - Instituto de Biofísica e Engenharia Biomédica - UI0645

## Anexo 2 - Projetos de natureza científica e tecnológica (C&T) financiados pela FCT

#	Projeto N.º	Referência	Título
1	0201	LISBOA-01-0145-FEDER-016428	MEDPERSYST - Redes sinápticas e abordagens compreensivas de medicina personalizada em doenças neurocomportamentais ao longo da vida
2	0202	LISBOA-01-0145-FEDER-016428	MEDPERSYST - Redes sinápticas e abordagens compreensivas de medicina personalizada em doenças neurocomportamentais ao longo da vida.
3	0445	DSAIPA/DS/0065/2018	Biomarcadores neuroimagiológicos para o Diagnóstico de doenças Neuropsiquiátricas, com recurso a Inteligência Artificial
4	0446	DSAIPA/DS/0039/2018	Modelação do fluxo de estudantes no sistema de ensino Português
5	0447	DSAIPA/DS/0022/2018	Deteção de padrões de adição em jogo online
6	0450	LISBOA-01-0145-FEDER-028401	Mol2Cryst: Das Moléculas aos Cristais
7	0451	PTDC/CCI-COM/30347/2017	mDR: Usable Intrusion Detection & Response on Personal Mobile Devices
8	0452	PTDC/BIA-CEL/28408/2017	ChlorideSignal - Novas vias de sinalização envolvidas na retenção de transportadoras epiteliais de cloreto
9	0453	PTDC/FIS-OUT/28210/2017	PhysBD - As bases física da doença: O caso da Amiloidose Relacionada com a Diálise
10	0454	PTDC/BIA-MOL/28386/2017	SpliceSignal - Efeito do microambiente no splicing alternativo durante a progressão tumoral no cólon
11	0455	PTDC/MED-QUI/28800/2017	iDrugCF - Identificação de Novos Fármacos para Fibrose Quística
12	0456	PTDC/QUI-QFI/29174/2017	APMOST: Modelização de máquinas moleculares com aplicações em fotovoltaica orgânica e armazenamento da energia solar
13	0457	PTDC/BIA-BQM/28539/2017	GRAVINFACTOMICS - Reprogramação do transcrito e do metaboloma em uvas Vitis vinifera cv. Aragonês e uvas Vitis rupestris após infecção com Erysiphe necator
14	0458	PTDC/ASP-HOR/28485/2017	STReSS-PI: Estudos funcionais de tráfego de membrana e secreção em células vegetais - a via dos fosfoinosítois nas respostas a stress abióticos
15	0459	LISBOA-01-0145-FEDER-028170	miRiAD - Explorando o papel de microRNAs na função de células T e defesa anti-HIV
16	0460	PTDC/BIA-CEL/29257/2017	INTERPHENO - Uma Aproximação Interdisciplinar à Fenotipagem de Alto Débito em Plantas
17	0461	PTDC/ASP-PLA/28726/2017	OrMagNA - Nanopartículas Magnéticas estruturadas
18	0462	PTDC/NAN-MAT/28785/2017	ProDysMITO - Mecanismo de disfunção proteica em doenças mitocondriais
19	0463	PTDC/BIA-BQM/29963/2017	PINASTER-PWN: Desenvolvimento de marcadores moleculares para a resistência à doença da murchidão de Pinus pinaster
20	0464	LISBOA-01-0145-FEDER-028379	Lx Crop: Produção de alimentos funcionais em estruturas edificadas com recurso a hidroponia microbiana e luz LED
21	0465	PTDC/ASP-HOR/29187/2017	PATHOmics: Patogenómica da ferrugem do cafeeiro para descobrir mecanismos de virulência e marcadores de diagnóstico
22	0466	LISBOA-01-0145-FEDER-029189	MICROEVOLD: Host-microbe interactions and the evolution of aging
23	0467	LISBOA-01-0145-FEDER-028757	EUCLIPO: Efeitos da eutrofização e clima nos polinizadores e provisão de serviços dos ecossistemas
24	0468	LISBOA-01-0145-FEDER-028360	Oceantree - Mecanismos de alocria em aves marinhas endémicas de Portugal: implicações para a divergência populacional e resposta a alterações climáticas
25	0469	PTDC/BIA-EVL/28565/2017	KeePace - Seleção de árvores capazes de acompanhar as rápidas alterações ambientais, base para a gestão de montados sustentáveis do século XXI
26	0470	LISBOA-01-0145-FEDER-029263	ADAPTCLIMWARM - Adaptação ao aquecimento global: uma abordagem a vários níveis biológicos em populações com histórias evolutivas contrastantes
27	0471	PTDC/BIA-EVL/28298/2017	INSILNANOBIOSOL - Nanobiosoluções in silico: Concepção computacional de complexos metálicos y Polioxometalatos bioativos para aplicaciones médicas
28	0472	PTDC/QUI-QFI/29236/2017	PAINSpot - Lidar com PAINS: estratégias para identificar moduladores de membrana
29	0473	PTDC/BIA-BFS/28419/2017	EPIRaft - Contribuição da reorganização das membranas e jangadas lipídicas para a fisiopatologia da epilepsia mesial temporal com esclerose do hipocampo (MTLE-HS): relação com o tratamento com dieta cetogénica
30	0474	LISBOA-01-0145-FEDER-028311	TARGETUB - Em busca de novos derivados de isoniazida eficazes no combate à tuberculose multi-resistente: uma abordagem integrada de química medicinal
31	0475	PTDC/MED-QUI/29036/2017	BioMol4Health - Biomoléculas para a Saúde: absorção de colesterol, e expressão das suas proteínas transportadoras, interacção com fármacos
32	0476	PTDC/BIA-BQM/28355/2017	



33	0477	PTDC/BAA-MOL/28675/2017	RESISTinG - Marcadores de resistência em Videira: correlacionando alterações no metaboloma com a resistência ao míldio
34	0478	LISBOA-01-0145-FEDER-028455	blindsPotsXBapps: Tópicos inexplorados em aplicações de ligações de halogéneo
35	0479	PTDC/FIS-AST/29942/2017	P-TUGA - Planetas: Rumo à Compreensão da circulação geral das suas Atmosferas
36	0480	PTDC/FIS-AST/29245/2017	IdEaS with ALMA: Identificação dos Buracos Negros Supermassivos mais Jovens com ALMA
37	0481	PTDC/FIS-OUT/29048/2017	DarkRipple: Ondulações espaço-temporais no Universo gravitacional escuro
38	0482	PTDC/MAT-STA/28812/2017	SchroMoKa - Problema de Schroedinger e Transporte Ótimo: uma perspetiva multidisciplinar
39	0483	PTDC/MAT-PUR/30234/2017	QuantumG: Conexões irregulares sobre curvas algébricas e teoria quântica dos campos
40	0484	PTDC/SAU-SER/29180/2017	DYSLIPIDidTOOL - Estratificação da dislipidemia: Novas ferramentas de triagem para uma estratégia custo-efetiva
41	0485	LISBOA-01-0145-FEDER-028146	Cell2Tissue: Matéria Ativa em Substratos: das células aos tecidos
42	0486	PTDC/MAT-PUR/29126/2017	ExLy - Novas Tendências em expoentes de Lyapunov
43	0487	PTDC/NAN-MAT/29989/2017	NanoCOM - Nanofluidos como meios de arrefecimento avançados
44	0488	PTDC/QUI-QIN/28662/2017	Lead4Target: Combate aos cancros metastáticos: o palco é do ruténio
45	0489	LISBOA-01-0145-FEDER-028588	UNTIeD: Resolvendo o enigma dos megatsunamis: usando os impactos proximais para constranger a geração de tsunamis despoletados por colapsos vulcânicos
46	0490	PTDC/CTA-GEO/29029/2017	HOLMODRIVE - Influencia dos padrões atmosféricos do Atlântico Norte no clima do Oeste de Iberia: Desde o Tardiglaciário até o Presente
47	0491	PTDC/BIA-BMA/30514/2017	AWARENESS - Estudo das vocalizações da baleia comum para uma avaliação robusta da densidade populacional por métodos acústicos passivos
48	0492	PTDC/CTA-MET/28946/2017	CONTROL - Utilização de observações da terra para modelar a interação superfície-atmosfera
49	0493	PTDC/CTA-MET/28914/2017	LEADING: Alterações do Uso do Solo e Mitigação do Aquecimento Global
50	0494	LISBOA-01-0145-FEDER-029233	WEx-Atlantic - Weather Extremes in the Euro Atlantic Region: Assessment and Impacts
51	0495	PTDC/NAN-OPT/28837/2017	TACit - Células solares tandem melhoradas opticamente
52	0496	PTDC/EAM-OCE/28389/2017	DUNE - Desenvolvimento, Construção e teste em condições reais de estações sísmicas de fundo oceânico
53	0497	PTDC/CTA-GEO/28412/2017	CLIMARES - Avaliação a longo prazo das mudanças de regime induzidos nas zonas costeiras
54	0498	PTDC/CTA-GEO/28941/2017	OnOff: Conjugação do registo sedimentar onshore e offshore de tsunamis
55	0499	PTDC/CTM-CTM/28962/2017	LoTUS - Junções de túnel escaláveis e de baixo custo para a silício solar
56	0500	PTDC/CCI-COM/30142/2017	AQUAMON - Monitorização Confiável em Ambientes Aquáticos com Redes de Sensores sem Fios
57	0501	PTDC/CCI-INF/30340/2017	uPVN - Redes Virtuais Programáveis, Centradas no Utilizador
58	0502	PTDC/CCI-BIO/28685/2017	DeST - Anotador Semântico Profundo
59	0503	LISBOA-01-0145-FEDER-029058	SEAL: Programação segura de aplicações web
60	0504	LISBOA-01-0145-FEDER-028986	ABSOLV: Abstracção na resolução de problemas de grande escala
61	0505	PTDC/CCI-INF/29234/2017	AWESOME - Awareness While Experiencing and Surfing On Movies through Emotions
62	0506	LISBOA-01-0145-FEDER-031265	HabWAVE: Relevância da conjugação de processos biológicos e físicos na iniciação de blooms de algas nocivas na costa NW de Portugal
63	0507	PTDC/CTA-AMB/30056/2017	OPTOX - Desenvolvimento e validação de testes ecotoxicológicos bio-ópticos em organismos marinhos fotossintéticos
64	0508	PTDC/CTA-AMB/30226/2017	OCEANPLAN - Ordenamento do espaço marítimo num contexto de alterações climáticas globais
65	0509	LISBOA-01-0145-FEDER-028304	LifeLines - Vulnerabilidade das pescas e dos ecossistemas costeiros às secas: hoje & amanhã
66	0510	LISBOA-01-0145-FEDER-028179	LESSisMORE: MENOS rejeições e MENOR esforço de pesca por uma MAIOR eficiência na pequena pesca
67	0511	LISBOA-01-0145-FEDER-029105	ISO-INVA: Dinâmica de cadeias tróficas em comunidades lóticas fortemente invadidas
68	0512	LISBOA-01-0145-FEDER-028782	SONICINVADERS - Invasão Sonora - Detecção de Peixes Invasores em Ecossistemas Dulciaquícolas através de Acústica Passiva
69	0513	PTDC/BIA-EVL/29199/2017	MUSSELFLOW: Evolução, ecologia e conservação de mexilhões-de-rio em função dos hospedeiros e sob distintos regimes hidrológicos: consequências das alterações climáticas
70	0514	LISBOA-01-0145-FEDER-028647	TRANSFISH - Aclimação transgeracional de peixes temperados às alterações climáticas
71	0515	PTDC/BIA-BMA/28630/2017	FISHBUDGET - Efeitos das alterações climáticas na bioenergética de peixes marinhos
72	0516	PTDC/BIA-ECO/29261/2017	LIFELINE - Compreender as alterações temporais na biodiversidade aquática e suas consequências para o funcionamento e serviços de ecossistema

73	0517	PTDC/BIA-BMA/28317/2017	EVOTOX - Evolução de blooms de fitoplâncton tóxico em condições futuras de acidificação dos oceanos e respetivos efeitos-cascata na dinâmica das cadeias tróficas costeiras
74	0518	PTDC/BIA-ECO/28687/2017	ReefNets - Previsão de alterações ecológicas nas comunidades marinhas em resultado de ameaças humanas utilizando redes ecológicas
75	0519	LISBOA-01-0145-FEDER-028609	ASCEND: Adaptação multigeracional ao aquecimento e acidificação dos oceanos
76	0520	PTDC/SAU-PUB/29254/2017	TROJAN_RATS - Viajantes em Trânsito: Portos marítimos como pontos de entrada e disseminação de patógenos transmitidos por roedores
77	0521	PTDC/BIA-ECO/28205/2017	MigraWebs - Migradores como modeladores ecológicos sazonais das comunidades e funções ecossistémicas de áreas costeiras temperadas e tropicais
78	0522	PTDC/HAR-HIS/28627/2017	AQUA - HORTO AQUAM SALUTAREM - Uso eficaz da Água nos Jardins da Idade Moderna
79	0523	PTDC/CTA-CLI/28902/2017	IMPECAF - Impactos de eventos climáticos extremos nos sistemas agrícolas e florestais: desenvolvimento de modelos de análise de risco
80	0524	LISBOA-01-0145-FEDER-032066	ILGerants: Novas Misturas para Refrigeração por Absorção baseados em Líquidos Iónicos
81	0525	PTDC/MAT-STA/28649/2017	FillGapsInMaps - Métodos de Fusão e Calibração para Análise Espacial de Risco
82	0526	PTDC/BTM-TEC/28554/2017	PARKSIA - Imunoensaio de espectrometria de massa - nova plataforma de translação de biomarcadores proteicos para o diagnóstico de doença de PARKinson
83	0527	PTDC/FIS-AST/28731/2017	YoBD - Anãs castanhas jovens como laboratórios para o estudo da formação de estrelas e planetas
84	0528	PTDC/CTM-CTM/28860/2017	SELCON - Contactos selectivos para células solares de alta eficiência
85	0529	PTDC/MED-ONC/32048/2017	NONCODEP53 - Estudo mecanístico e aplicado das funções não-codantes do mRNA de p53 durante carcinogénese
86	0530	PTDC/EEI-HAC/31273/2017	REDBOOK - Defesas robustas apoiadas em maquinaria contra invasões de memória e outras ameaças à cibersegurança
87	0531	LISBOA-01-0145-FEDER-030907	NEUROGENAI: Oxitocina intranasal para a psicopatologia social: mecanismos de acção e biomarcadores preditivos usando neuroimagiologia, genética e inteligência artificial.
88	0532	POCI-01-0145-FEDER-028118	ESC4SHI - Simulação e Computação Eficiente para a Saúde, o Mar e a Indústria
89	0533	PTDC/BIA-FBT/28165/2017	BerryPlastid - Biossíntese de compostos secundários no bago de uva: estudo do papel do plastídeo
90	0534	LISBOA-01-0145-FEDER-028184	VOrTex - Reconhecimento visual da palavra e processamento ortográfico: Investigação e contributos da Psicologia Cognitiva, Neurociências, e Simulação Computacional
91	0535	POCI-01-0145-FEDER-028204	Wildforests: Conservação de vida silvestre e florestas de produção: necessidade de uma relação bidirecional em paisagens sustentáveis
92	0536	PTDC/MAT-STA/28243/2017	PREFERENTIAL - Melhorar a estimacão espacial e o delineamento amostral recorrendo a amostragem preferencial em pescas e aplicações biológicas
93	0537	PTDC/ASP-PLA/28305/2017	Fire4CAST - Uso de tecnologias imunocitométricas e moleculares para modelação epidemiológica do Fogo Bacteriano em Pera Rocha
94	0539	PTDC/CTA-AMB/28511/2017	DiscoverAZORES - Quando o Arquipélago dos Açores foi realmente colonizado? Uma Abordagem paleolimnológica de alta resolução
95	0540	PTDC/MAT-PUR/28686/2017	(NP) <sup>2</sup> DEs - Novas Perspectivas em EDPs Não-Lineares: transporte óptimo não-compensado, sistemas de reacção-difusão e equações não-locais
96	0541	PTDC/MED-QUI/28721/2017	Gasotransdelivery - Dadores de gasotransmissores NO e H2S terapêuticos baseados em materiais nanoporosos
97	0542	PTDC/BIA-MIC/28824/2017	AquaRAM - Determinantes de resistência antimicrobiana em ambientes de aquacultura
98	0543	LISBOA-01-0145-FEDER-028987	CosmoESPRESSO - Cosmologia e Física Fundamental com o ESPRESSO
99	0544	PTDC/CCI-INF/29168/2017	BINDER - Melhorando a Aprendizagem Profunda Bio-Inspirada para a Radiómica
100	0545	PTDC/BTA-BTA/29251/2017	METALCHEMIO - Combinação inovadora de estratégias químicas e biológicas para a recuperação de metais de efluentes e de lixiviados
101	0546	LISBOA-01-0145-FEDER-029256	CFMOLIM - Novas sondas de imagiologia molecular para Fibrose Quística
102	0547	PTDC/CCI-COM/29300/2017	FAULTLocker - FaultLocker: Ferramentas para localização e reparo de falhas em software crítico
103	0548	LISBOA-01-0145-FEDER-029662	FishNoise - Impacto do ruído antropogénico na fitness de peixes
104	0549	LISBOA-01-0145-FEDER-029671	FLEXIDEVICE - Desenvolvimento de materiais sustentáveis para aplicações em dispositivos para electrónica flexível e geração de energia

105	0550	PTDC/BIA-CBI/29672/2017	ECOASSESS - Avaliação dos padrões de biodiversidade e interações ecológicas na fauna do solo do Parque Nacional da Gorongosa (Moçambique)
106	0551	LISBOA-01-0145-FEDER-029736	RhizoMIS - Manipulação do microbioma da rizosfera de <i>Salicornia</i> para exploração de bioprodutos e melhoramento de bioprocessos
107	0552	PTDC/BIA-BMA/29754/2017	NIS-DNA - Detecção precoce e monitorização de espécies não-indígenas (NIS) em ecossistemas costeiros baseadas em ferramentas de sequenciação de alto débito
108	0553	LISBOA-01-0145-FEDER-029783	COLOSSUS - ControlO de tubercULOSe na interface bovinoS-faUna Silvestre com recurso a soluções inovadoras inspiradas na natureza
109	0554	LISBOA-01-0145-FEDER-029877	PREDICT - Terapia personalizada para doenças reumáticas por intermédio de aprendizagem automática
110	0555	PTDC/QUI-OUT/29925/2017	Polifenóis em Arte - Com química e biologia para uma conservação sustentável da herança cultural
111	0556	PTDC/GES-AMB/30052/2017	BeSafeSlide (BSS) - Protótipo de sistema de alerta para movimentos de vertente, de baixo custo, para melhorar a resiliência da comunidade e adaptação às mudanças ambientais
112	0557	PTDC/EAM-AMB/30169/2017	OmegaFuel - Nova plataforma para a produção de biocombustíveis e compostos ómega-3, a partir da biorefinaria sustentável da microalga marinha <i>Cryptocodinium cohnii</i>
113	0558	PTDC/CTA-GEF/30264/2017	SIGHT - Constrangimentos sísmicos e geoquímicos do hotspot da Madeira
114	0559	PTDC/BIA-FBT/30341/2017	MitiVineDrought - Uma abordagem integrada com vista à validação de estratégias de mitigação de secura em videira diminuindo o recurso a água: combinação de análises ómicas, moleculares, bioquímicas e fisiológicas
115	0560	PTDC/CTA-GEO/30381/2017	MAGICLAND - Perigosidade marinha induzida por deslizamentos submarinos na margem Ibérica
116	0561	LISBOA-01-0145-FEDER-030391	BioEcosys - Métodos de decisão em gestão de ecossistemas florestais: uma aproximação bioeconómica integrada para a sustentabilidade
117	0562	PTDC/PSI-GER/30432/2017	FoodParenting - Parentalidade e Alimentação: estudo de uma nova intervenção para pais com recurso a uma plataforma web
118	0563	PTDC/EGE-OGE/30442/2017	ImproveOR - Ferramentas de apoio à decisão para melhoria da gestão do bloco operativo
119	0564	PTDC/ASP-SOL/28796/2017	SOIL4 EVER - Aumento da produtividade do regadio através do uso sustentado do solo
120	0565	PTDC/BIA-BMA/30517/2017	MIGRACORV - Estudo integrado da dinâmica dos movimentos migratórios da corvina <i>Argyrosomus regius</i>
121	0566	LISBOA-01-0145-FEDER-030529	NanoCell2SEC - Soluções sustentáveis de elementos de segurança óptica impressos derivados da cor estrutural de compósitos de nanocelulose inspirados na natureza
122	0567	PTDC/FER-HFC/30665/2017	EITNS - Emergência nas Ciências Naturais: Para um Novo Paradigma
123	0568	PTDC/BIA-EVL/30695/2017	EVOLAMP - Assinaturas genómicas da evolução de ciclos de vida alternativos em lampreias
124	0570	LISBOA-01-0145-FEDER-029458	LIADA - Líquidos iónicos como aditivos em dispersões de asfaltenos
125	0571	PTDC/EAM-AMB/30975/2017	GreenFuel - Sistema de baixas emissões para a produção de combustíveis verdes e de compostos bioativos de elevado valor comercial baseado na biorrefinaria de <i>Gordonia alkanivorans</i> estirpe 1B
126	0572	PTDC/FIS-PAR/31000/2017	HIGGS-PHENO-UNI - Da Fenomenologia do Higgs à Unificação das Interações Fundamentais
127	0573	PTDC/ECI-EGC/31090/2017	Bsafe4sSea - Controlo da segurança de Quebra-mares através da análise de um sistema de previsão e apoio à decisão
128	0574	PTDC/MAT-PUR/31174/2017	SemiComb - Semigrupos: conjugação computação, cristais e combinatória
129	0575	PTDC/EAM-OCE/31207/2017	To-SEAlert - Galgamento e inundação em zonas costeiras e portuárias: Ferramentas para um sistema de previsão e alerta, planeamento de emergência e de gestão do risco
130	0576	PTDC/ASP-AGR/31257/2017	CoffeeOmic'sClimate - Uma estratégia integrada para o estudo do impacto das alterações climáticas em <i>Coffea spp</i>
131	0577	LISBOA-01-0145-FEDER-031422	NASCEM - NovAs eStratégias anti-inCrustantes Ecológicas baseadas em Metabolitos bioativos de cianobactérias
132	0578	PTDC/BIA-BMA/31451/2017	ExplorAR - Explorando o resistoma aquático.
133	0579	LISBOA-01-0145-FEDER-031474	iCare4U - Sistema de apoio à decisão para medicina personalizada em UCIs
134	0580	LISBOA-01-0145-FEDER-031475 + PTDC/CTA-GEO/31475/2	SHAZAM - Sismicidade e Perigosidade da Margem Atlântica sub-Saariana
135	0581	PTDC/FIS-AST/31546/2017	CRISP - Implementação inteligente da correção do avermelhamento de supernovas usadas em cosmologia
136	0582	PTDC/QUI-QIN/31585/2017	TADFOLED - Novos Materiais Organometálicos com Fluorescência Atrasada Ativada Termicamente para Aplicações em OLEDs de Elevada Eficiência
137	0583	PTDC/BIA-CBI/31644/2017	eDNA - Das espécies raras à diversidade da comunidade usando sequenciação a larga escala

138	0584	PTDC/BIA-ECO/31655/2017	CLIMPEST - Alterações climáticas e seu impacto em florestas de pinheiro ao longo da costa oeste portuguesa: o caso de duas pragas recentemente emergidas
139	0585	PTDC/CTA-GEO/31744/2017	MAG-GIC - Correntes induzidas pelo campo geomagnético no território português
140	0586	LISBOA-01-0145-FEDER-031779	SANDTRACK - Alimentação artificial das praias: uma metodologia integrada de suporte à gestão litoral
141	0587	LISBOA-01-0145-FEDER-031863	PhytoCharMe - Valorização de solos em áreas de minas abandonadas combinando a fitoremediação com biochar numa abordagem de economia circular
142	0588	PTDC/QUI-QFI/31896/2017	RadonChem - Rádón - Uma perspectiva da química de iões em fase gasosa
143	0589	PTDC/FIS-PAR/31938/2017	Gwstrings - À procura de cordas cósmicas e outros defeitos topológicos com ondas gravitacionais
144	0590	LISBOA-01-0145-FEDER-032113	G.EANES - A Geração de Espectrógrafos para encontrar uma nova Terra
145	0591	LISBOA-01-0145-FEDER-032209	SARDITEMP - Impacto das alterações climáticas na ecologia e dinâmica de pequenos peixes pelágicos
146	0592	PTDC/CED-EDG/31480/2017	GoSTEM - Abordagem STEM e sua influência nas aprendizagens de Física, interesse e motivação
147	0594	na	Desenvolvimento e estudos de biospecação de complexos anti-tumorais de ruténio
148	0595	na	Novos nanomateriais híbridos (foto)electroactivos para aplicações ambientais sustentáveis
149	0597	PCIF/GRF/0204/2017	FireCast: Previsão de probabilidade de ocorrência de fogo e das suas características com vista a um piroambiente habitável
150	0598	PCIF/GVB/0202/2017	R3FOREST: Utilização de biomassa de exóticas para a recuperação pós-fogo: regeneração e reflorestação
151	0688	FCT-FNR/0002/2018	ThreatAdapt: Tolerância a Falhas e Intrusões Adaptativa
152	0757	PTDC/MED-OUT/28937/2017	GEnvIA: Interações gene-ambiente na perturbação do Espectro do Autismo
153	0774	PCIF/MPG/0044/2018	FRISCO: Gestão de riscos de contaminação da qualidade da água induzidos pelo fogo
154	0775	DSAIPA/AI/0033/2019	LAIfBlood - Inteligência Artificial para a Gestão do Sangue
155	0776	PCIF/GFC/0078/2018	EXTREME - Influência dos VOCs (compostos orgânicos voláteis) no comportamento extremo de incêndios florestais
156	0777	PTDC/ASP-PLA/29110/2017	UMBERT-eco - Serviços do ecossistema em horticultura: valor de espécies de mirídeos nativos
157	0778	POCI-01-0145-FEDER-030842	INCCA - Adaptação Integrada às Alterações Climáticas para Comunidades Resilientes
158	0779	PTDC/ASP-PLA/29779/2017	CoffeeRES - Pesquisa de novas fontes de resistência do cafeeiro à ferrugem (Hemileia vastatrix)
159	0780	na	A Província Magmática do Iapetus Central (CIMP) do Anti-Atlas (Marrocos). Vulcanologia Física, Petrologia e Geocronologia. Relação com as glaciações do Ediacariano, a Geodinâmica e a Metalogenia
160	0837	RETIOT-SAICT-45-2015-3-SAICTPAC/0006/2015	RETIOT: Utilização de Tecnologias de Reflectometria no melhoramento do futuro Internet das Coisas e Sistemas Ciber-Físicos
161	0839	na	Simetrias e Quantização
162	0840	na	Normatividade da Lógica e Topicalidade
163	0841	na	Modelos matemáticos para a dinâmica de populações de mosquitos e aplicações ao controle de doenças transmitidas por vectores
164	0842	na	Simulação e caracterização de junções de efeito túnel para células solares tandem de silício-perovskite
165	0843	na	Das moléculas aos Cristais
166	0850	CEEC 2018	Contrato Programa Individual 2018
167	0853		CoVSense - Nova geração de um analisador ótico portátil para deteção de SARS-CoV-2
168	0854	CERN/FIS-PAR/0037/2019	Impacto da Gravidade Modificada em Cosmologia e Astropartículas
169	0855	CERN/FIS-PAR/0033/2019	Upgrade da Experiência ATLAS
170	0856	CERN/FIS-PAR/0014/2019	Extensões do Modelo Padrão no LHC
171	0879	JPIOCEANS/0001/2019	O papel da dinâmica do oceano e das interações oceano-atmosfera na variabilidade climática e projeções futuras nos eventos extremos com impactos relevantes

### Anexo 3 - Projetos de natureza C&T com financiamento nacional, não da FCT

#	Projeto N.º	Referência	Título
1	0349	na	SHARK ATTRACT- Sharks and rays conservation by enhancing awareness within fishermen communities and society
2	0350	na	FindRayShark- Applying innovative technologies to the conservation of rays and sharks
3	0391	POSEUR-03-2215-FC-000092	Revisão do Livro Vermelho dos peixes de águas dulciaquícolas e migradores (diádromos) de Portugal Continental e desenvolvimento de um sistema de informação sobre as mesmas espécies
4	0392	POSEUR-03-2215-FC-000094	Elaboração da Lista Vermelha de grupos de Invertebrados Terrestres e de Água Doce de Portugal Continental
5	0442	292/2016	Oxytocin: On the phycho physiology of trust and cooperation
6	0600	POSEUR-03-2215-FC-000097	Revisão do Livro Vermelho dos Mamíferos de Portugal Continental e contributo para a avaliação do seu estado de conservação

### Anexo 4 - Projetos de natureza C&T com financiamento da EU

#	Projeto N.º	Referência	Título
1	0203	ERC-STG-714033	MEDEA-CHART: The Medieval and Early-Modern Nautical Chart: Birth, Evolution and Use
2	0204	ERC-COG-725419	COMPCON: Competition under (niche) construction
3	0222	GA734790	LungCARD - Blood test for clinical therapy guidance of non-small cell lung cancer patients
4	0242	GA740736	CAMELOT - C2 Advanced Multi-domain Environment and Live Observation Technologies
5	0273	Grant Agreement number: 734271	PADDLE - Planning in A liquiD world with tropical StakEs: solutions from an EU-Africa-Brazil perspective
6	0279	H2020-INFRAIA-654002	ENSAR2: European Nuclear Science and Application Research 2
7	0305	GA 780057	Advanced Decision Support Tools for Scalable Web Accessibility Assessments' — 'WAI-Tools' ('action')
8	0306	GA 731077	EU_FT-ICR_MS
9	0307	GA 755021	HIT-CF
10	0326	GA 7766661	SOCLIMPACT - DownScaling CLiimate iMPACTs and decarbonisation pathways in EU islands, and enhancing socioeconomic and non-market evaluation of Climate Change for Europe, for 2050 and beyond
11	0347	CA16227	Investigation and Mathematical Analysis of Avant-garde Disease Control via Mosquito Nano-Tech-Repellents
12	0359	GA764056	PROSEU - PROsumers for the Energy Union: mainstreaming active participation of citizens in the energy transition
13	0366	GA690462	ERA4CS - European Research Area for Climate Services
14	0377	EWC	Enabling Weak lensing Cosmology
15	0385	GA 765426	TeraApps - Doctoral Training Network in Terahertz Technologies for Imaging, Radar and Communication Applications
16	0390	Grant Agreement n. 17FUN09 UnipHied	UnipHied - Realisation of a Unified pH Scale
17	0393	Grant Agreement number: 764479	EMERALD - ElectroMagnetic imaging for a novel genERation of medicAL Devices
18	0410	Project Number 810139	PORTWIMS - Portugal Twinning for Excellence and innovation in marine science and Earth observation
19	0433	GA 812580	European Training Network for the remediation and reprocessing of sulfidic mining waste sites
20	0437	GA 818290	Controlling micRobiomes CircuLations for bEtter food Systems
21	0631	GA 822357	Urban Arena for sustainable and equitable solutions
22	0640	GA 828841	ChipAI - Energy-efficient and high-bandwidth neuromorphic nanophotonic Chips for Artificial Intelligence
23	0670	833438	RUTTER: Making the Earth Global: Early Modern Nautical Rutters and the Construction of a Global Concept of the Earth
24	0676	AGA-CA16117-3-11910	ChETEC - Chemical Elements as Tracers of the Evolution of the Cosmos
25	0681	GA 821105	LOCOMOTION - Low-carbon society: an enhanced modelling tool for the transition to sustainability
26	0733	Grant Agreement: 812780	ActiveMatter: From Fundamental Science to Technological Applications
27	0737	GA 793965	Med-N-Change: Assessing the Interactive Effects on N Addition and Climate Change on Soil Processes
28	0749	Grant agreement 870349	CERTO: Copernicus Evolution - Research for Transitional-water Observation
29	0767	875392	ONCORELIEF: A digital guardian angel enhancing cancer patient's wellbeing and health status improvement following treatment

30	0768	Grant Agreement no. 871259	ADMORPH: Towards Adaptively Morphing Embedded Systems
31	0769	Grant Agreement no. 853981-2	IDEA-FAST: Identifying Digital Endpoints to Assess Fatigue, Sleep and Activities daily living in Neurodegenerative disorders and Immune-mediated inflammatory diseases
32	0782	Grant Agreement no. 873125	NEWSERA - Citizen Science as the new paradigm for Science Communication
33	0784	GA 870377	NEO-MAPP: Near Earth Object Modelling and Payloads for Protection
34	0796	872394	VWISE: Vine and Wine Innovation through Scientific Exchange
35	0799	GA 871128	eLTER PLUS: European long-term ecosystem, critical zone and socioecological systems research infrastructure PLUS
36	0826	na	European Topic Centre on "Climate Change impacts, vulnerability and Adaptation 2019-2021"
37	0847	GA 101003298	HyChanCEs: Effects of hydrological changes on coastal ecosystems
38	0851	CA17109	DAMOCLES: Understanding and modeling compound climate and weather events
39	0852	GA 958927	CoCO2: Prototype system for a Copernicus CO2 service
40	0857	894712	Africa-Europe BioClimatic buildings for XXI century
41	0858	952051	SOILdarity: Stepping up and bringing out the scientific excellence and innovation capacity in soil research of the University of Lisbon
42	0859	GA 894599	SEA METAL FLUX: Metal fluxes in the oceanic crust and formation of Volcanogenic Massive Sulfides in the Samail Ophiolite, Oman
43	0861	GA 861924	SustinAfrica: Sustainable intensification of food production through resilient farming systems in West & North Africa
44	0865	GA 957128	SATO: Self-Assessment Towards Optimization of Building Energy
45	0876	GRANT AGREEMENT no. 957197	VEDLIoT: Very Efficient Deep Learning in IOT
46	0881	GA 101017453	KATY: Knowledge At the Tip of Your fingers: Clinical Knowledge for Humanity

#### Anexo 5 - Projetos de natureza C&T com financiamento internacional, não da EU

#	Projeto N.º	Referência	Título
1	0210	LSA SAF CDOP3 Agreement	LSA SAF CDOP3: Land Surface Analysis - Second Continuous Development and Operations Phase
2	0227	2017/CS3S_311a_Lot1	Collection and Processing of In Situ Observations - Data Rescue (C3SDARE)
3	0395	BIJAGOS Turtles	Consolidation of sea turtle conservation at the Bijagós archipelago
4	0423	SRC 013	Personalised Therapies for all: Restoring airway function in CF using Alternative Chloride Channels
5	0426	Harris17Go	Isogenic models to study CF disease Signatures: HITI gene edit to fix them
6	0430	15338	Spawnseis - Effects of seismic sound on spawning behaviour and reproductive success of cod
7	0790	AMARAL19GO	PTSense - Novel compounds as potential drugs for CFTR PTC mutations

#### Anexo 6 - Projetos de prestação de serviços, com financiamento nacional

#	Projeto N.º	Referência	Título
1	0260	na	Avaliação do potencial de regeneração natural de Eucalyptus globulus em Portugal e os factores que a determinam
2	0401	CPS08/2018	Roteiro para a Sustentabilidade Ambiental e Optimização da Eficiência Energética em Aquicultura de Peixes
3	0415	na	Avaliação do Potencial de Fitorremediação para Mitigação/Restauração dos Solos da Exploração Mineira: contribuição para o Plano do Fecho da Mina
4	0417	na	Consultoria no âmbito do projecto "Ações de prevenção, controlo e erradicação de espécies exóticas invasoras nas Ribeiras de Vinhas, Caparide e Lage"
5	0419	na	Melhoramento de solos e optimização de substratos: Contribuição para o fecho da albufeira do Cerro do Lobo
6	0639	CPS01/2019	Envio e disseminação de alertas automatizados de gestão de perigo meteorológico de incêndio
7	0652	CPS23/2019	Assessoria Técnica e Investigação Científica para a Gestão adaptativa de ecossistemas baseada na avaliação da resiliência de mais de 30 anos de Restauro Ecológico na Secil-Outão
8	0665	CPS25/2019	Prestação de serviços para a execução de medidas de conservação e gestão orientadas para a Margaritifera margaritifera
9	0728	CPS/40/2019	Extração de dados por chamada de url com parâmetros
10	0798	CPS02/2020	Monitorização e Conservação de Bivalves na Bacia do Tâmega
11	0825	na	Protocolo para transferência de bench fees dos bolsеiros abrangidos pelo Programa de Bolsas António Coutinho

12	0830	CPS51/2020	Valorsul I: Consultoria no âmbito da Monitorização dos Ecossistemas Terrestres e Estuarino na envolvente da Central de Tratamento de Resíduos Sólidos Urbanos
13	0831	CPS52/2020	Valorsul II: Consultoria no âmbito da Monitorização dos Ecossistemas Terrestres e Estuarino na envolvente da Central de Tratamento de Resíduos Sólidos Urbanos
14	0832	CPS53/2020	Valorsul III: Consultoria no âmbito da Monitorização dos Ecossistemas Terrestres e Estuarino na envolvente da Central de Tratamento de Resíduos Sólidos Urbanos
15	0833	CPS54/2020	Valorsul IV: Consultoria no âmbito da Monitorização dos Ecossistemas Terrestres e Estuarino na envolvente da Central de Tratamento de Resíduos Sólidos Urbanos
16	0836	CPS46/2020	ACMontijo: Caracterização da situação de referência (Ano Zero) do Plano de Monitorização das Comunidades Aquáticas proposto no Estudo de Impacte Ambiental (EIA) do Aeroporto Complementar do Montijo
17	0864	CPS58/2020	Análises de laboratório do teor de metais em macrófitas aquáticas
18	0867	na	PoirotDBv2: Detecção, qualificação, avaliação e resposta rápida a incidentes de acesso ilícito ou exfiltração ilícita de informação crítica
19	0868	na	PhyUBA: Integração de "Physical Information" em "User Behavior Analytics & Security"
20	0869	na	ZERODays: Cyber Security 0-day Threat Management System
21	0870	na	RoboPHISH2 e RoboCISO2: Protocolos de Prestação de Serviços de I&D Aplicada
22	0871	na	Azure2SOC: Integração de Tecnologias de Segurança MS AZURE no Ecossistema do CyberSOC da Altice Portugal (SIEM e SOAR)
23	0872	na	RoboSCOUT: Automação de processo proativo de pesquisa, análise e tomada de decisão, com base em 'Open-Source Intelligence' ('OSINT Scouting'), na cibersegurança de grandes organizações
24	0873	CPS63/2020	Inteligene: apoio ao desenvolvimento do projecto infogene
25	0874	na	Plano de Monitorização do Lobo-Ibérico Mina do Barroso
26	0878	na	QuaSE Consulai: Quantificação de Serviços de Ecossistemas - Crop Pollination   Ciclo de Nutrientes (Tea Bag Index)
27	0880	CPS64/2020	IA-MARATONAS: Cursos de Astronomia - Protocolo Maratonas de Leitura
28	0882	CPS65/2020	Realização de trabalhos geológicos enquadrados em medida compensatória do Projeto do Empreendimento de Turismo em Espaço Rural (TER) - Quinta da Rocha

### Anexo 7 - Projetos de prestação de serviços, com financiamento internacional

#	Projeto N.º	Referência	Título
1	0402	BMU AZ: KI I 6 - 42206-2/1.5	Network Building and Joint Learning in the Context of EU Climate Policy - Bridging European and Local Climate Action
2	0638	WEBSITE in the frame of the COST ACTION17109	WEBSITE COST ACTION CA17109
3	0648	CPS22/2019	TTFields (Tumor Treating Fields)
4	0734	na	Identification of Novel CFTR Traffic Correctors Among FDA-Approved Drugs
5	0736	ESA/Contract no. 4000127533/19/I-NS	Sentinel-5p+ Innovation
6	0765	ESA- 400126565/19/I-NB (D1040)	New R&D on ECVs
7	0766	EUM/CO/194600002255/FM (D1047)	Multi-mission Ocean Colour Algorithm Prototyping
8	0795	na	SoundWell II: Development of an acoustic status indicator for soundscape monitoring in aquaculture: active and passive sound making in Atlantic salmon
9	0875	WEBSITE_COST ACTION CA19142	WEBSITE_COST ACTION LEAD-ME - Leading Platform for European Citizens, Industries, Academia and Policymakers in Media Accessibility

### Anexo 8 - Eventos de divulgação de C&T (Conferências, Cursos, Workshops)

#	Projeto N.º	Referência	Título
1	0785	na	11th International Workshop on Crystalline silicon for Solar Cells & 4th Silicon Materials Workshop
2	0792	na	2020 Ciliate Molecular Biology Conference
3	0793	na	XVI Congresso Luso-Espanhol de Herpetologia

### Anexo 9 - Donativos e Prémios

#	Projeto N.º	Referência	Título
1	0694	na	Summer School on Epithelial Systems: Physiology & Pathophysiology
2	0762	na	Identification of Portuguese patients with Cystic Fibrosis by Complete CFTR Gene Mutation Genotyping and Rectal Biopsy Analyses
3	0846	na	Medalha de Honra L'Oréal Portugal para as mulheres na Ciência



## Anexo 10 - Balanço Previsional

Balanço Previsional em 31 de dezembro de 2021 e 31 de dezembro 2020 e Balanço em 31 de dezembro de 2019 (EUROS)

	NOTAS	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2019
<b>ATIVO</b>				
<b>ATIVO NÃO CORRENTE</b>				
Ativos fixos tangíveis		1 278 418,45	1 290 499,45	1 516 055,18
Bens de património histórico e cultural			0,00	0,00
Ativos intangíveis		2 721,26	1 202,09	2 087,05
Investimentos Financeiros		56 455,95	37 637,30	15 809,61
Fundadores/beneméritos/patrocinadores/doadores/associados/membros		0,00	0,00	0,00
Outros créditos e ativos não correntes		0,00	0,00	0,00
		<b>1 337 595,66</b>	<b>1 329 338,84</b>	<b>1 533 951,84</b>
<b>ATIVO CORRENTE</b>				
Inventários		0,00	0,00	0,00
Ativos biológicos		0,00	0,00	0,00
Créditos a receber		242 520,90	224 498,75	317 548,56
Estado e Outros Entes Públicos		0,00	0,00	0,00
Fundadores/beneméritos/patrocinadores/doadores/associados/membros		0,00	0,00	0,00
Diferimentos		62 612,58	57 959,73	60 331,53
Ativos financeiros detidos para negociação		0,00	0,00	0,00
Outros ativos correntes		7 044 431,26	6 520 947,13	7 382 284,55
Ativos não correntes detidos para venda		0,00	0,00	0,00
Caixa e depósitos bancários		4 327 262,95	3 949 396,72	3 730 035,04
		<b>11 676 827,69</b>	<b>10 752 802,32</b>	<b>11 490 199,68</b>
<b>Total do Activo</b>		<b>13 014 423,35</b>	<b>12 082 141,17</b>	<b>13 024 151,52</b>
<b>FUNDOS PATRIMONIAIS E PASSIVO</b>				
<b>FUNDOS PATRIMONIAIS</b>				
<b>FUNDOS</b>				
Outras reservas		349 657,32	349 657,32	349 657,32
Outros instrumentos de capital próprio		0,00	0,00	0,00
Prémios de emissão		0,00	0,00	0,00
Reservas legais		0,00	0,00	0,00
Resultados Transitados		750 266,71	567 928,97	392 047,18
		0,00	0,00	0,00
Excedentes de revalorização		0,00	0,00	0,00
Ajustamentos/ Outras variações nos fundos patrimoniais		474 576,23	586 657,23	660 081,92
Resultado Líquido do período		260 577,11	182 337,74	736 741,79
Interesses minoritários				
<b>Total de Fundos Patrimoniais</b>		<b>1 846 077,37</b>	<b>1 697 581,26</b>	<b>2 149 528,21</b>
<b>PASSIVO</b>				
<b>PASSIVO NÃO CORRENTE</b>				
Provisões		659 718,10	610 289,05	0,00
Financiamentos Obtidos		0,00	0,00	0,00
Provisões Específicas		295 835,51	227 840,31	228 897,49
Passivos por impostos diferidos		0,00	0,00	0,00
Outras contas a pagar		0,00	0,00	0,00
		<b>955 553,61</b>	<b>838 129,36</b>	<b>228 897,49</b>
<b>PASSIVO CORRENTE</b>				
Fornecedores		482 348,20	446 504,05	597 038,86
Adiantamento de clientes		0	0,00	0,00
Estado e Outros Entes Públicos		278 997,12	258 264,35	272 722,70
Fundadores/beneméritos/patrocinadores/doadores/associados/membros		0,00	0,00	0,00
Financiamentos obtidos		0,00	0,00	0,00
Outros passivos correntes		4 855 261,38	4 587 027,16	4 086 917,55
Diferimentos		4 596 185,66	4 254 634,98	5 689 046,71
Passivos financeiros detidos para negociação		0,00	0,00	0,00
Outros passivos financeiros		0,00	0,00	0,00
Passivos não correntes detidos para venda		0,00	0,00	0,00
		<b>10 212 792,37</b>	<b>9 546 430,55</b>	<b>10 645 725,82</b>
<b>Total do Passivo</b>		<b>11 168 345,98</b>	<b>10 384 559,91</b>	<b>10 874 623,31</b>
<b>Total de Fundos Patrimoniais e do Passivo</b>		<b>13 014 423,35</b>	<b>12 082 141,17</b>	<b>13 024 151,52</b>

### Anexo 11 – Demonstração de Resultados Previsional

Demonstração de Resultados por Natureza Previsional em 31 de dezembro de 2021 e 31 de dezembro 2020 (EUROS)

RENDIMENTOS E GASTOS	2021	2020	2019
Vendas e Prestação de Serviços	1 330 170,87	1 057 575,73	1 466 100,43
Subsídios, Doações e legados à Exploração	9 805 258,64	9 295 706,31	12 886 489,95
Fornecimento e serviços externos	-2 851 298,96	-2 262 188,23	-5 498 378,63
Gastos com o pessoal	-4 824 647,28	-5 074 773,11	-3 901 882,80
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)	0,00	0,00	0,00
Provisões (aumentos/reduções)	-117 424,26	-48 371,87	-63 830,72
Aumentos/reduções de justo valor			
Outros rendimentos	885 644,74	978 021,60	1 355 815,80
Outros gastos	-3 445 204,43	-3 147 309,09	-4 512 909,18
<b>Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e imposto</b>	<b>782 499,33</b>	<b>798 661,35</b>	<b>1 731 404,85</b>
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	-513 861,15	-608 861,57	-989 055,23
<b>Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)</b>	<b>268 638,17</b>	<b>189 799,77</b>	<b>742 349,62</b>
Juros e rendimentos similares obtidos	0,00	0,00	0,00
Juros e gastos similares suportados	0,00	0,00	-94,69
<b>Resultado antes de impostos</b>	<b>268 638,17</b>	<b>189 799,77</b>	<b>742 254,93</b>
Imposto sobre o rendimento do período	-8 061,07	-7 462,03	-5 513,14
<b>Resultado Líquido do período</b>	<b>260 577,11</b>	<b>182 337,74</b>	<b>736 741,79</b>

## Anexo 12 – Demonstração de Fluxos de Caixa Individuais Provisional

Demonstração de Fluxos de Caixa Individuais Provisional em 31 de dezembro de 2021 e 31 de dezembro 2020 (EUROS)

	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2019
<b>Fluxos de Caixa das Actividades Operacionais</b>			
Recebimentos de clientes e utentes	1 327 680,48	1 229 018,20	2 311 941,06
Pagamento de bolsas	-3 405 147,89	-3 152 105,33	-3 561 212,65
Pagamento de fornecedores	-3 437 036,71	-3 181 624,44	-5 961 163,01
Pagamentos ao pessoal	-2 565 291,19	-2 698 284,45	-2 074 652,30
Caixa gerada pelas operações	<b>-8 079 795,30</b>	<b>-7 802 996,02</b>	<b>-9 285 086,90</b>
Pagamento/recebimento do imposto sobre o rendimento	-5 540,71	-5 513,14	-13 055,42
Outros recebimentos/pagamentos	8 540 462,14	8 099 389,43	8 337 650,62
<b>Fluxos de Caixa das Actividades Operacionais (1)</b>	<b>455 126,13</b>	<b>290 880,26</b>	<b>-960 491,70</b>
<b>Fluxos de Caixa das Actividades de Investimento</b>			
Pagamentos respeitantes a:			
Activos fixos tangíveis	-386 299,52	-357 592,92	-949 397,14
Activos intangíveis	0,00	0,00	-5 290,72
Investimentos Financeiros	0,00	0,00	-13 442,80
	<b>-386 299,52</b>	<b>-357 592,92</b>	<b>-968 130,66</b>
Recebimentos provenientes de:			
Activos fixos tangíveis			
Activos intangíveis			
Investimentos financeiros			
Outros activos			
Subsídios ao investimento	309 039,62	286 074,34	699 886,25
Juros e rendimentos similares			
Dividendos			
	<b>309 039,62</b>	<b>286 074,34</b>	<b>699 886,25</b>
<b>Fluxos de Caixa das Actividades de Investimento (2)</b>	<b>-77 259,90</b>	<b>-71 518,58</b>	<b>-268 244,41</b>
<b>Fluxos de Caixa das Actividades de Financiamento</b>			
Recebimentos provenientes de:			
Financiamento obtidos			
Realização de fundos			
Cobertura de prejuízos			
Doações			
Outras operações de financiamento			
	0,00	0,00	0,00
Pagamentos respeitantes a:			
Financiamentos obtidos			
Juros e gastos similares			
Dividendos			
Reduções de fundos			
Outras operações de financiamento			
	0,00	0,00	0,00
<b>Fluxos de Caixa das Actividades de Financiamento (3)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Variação de caixa e seus equivalentes (1+2+3)</b>	<b>377 866,23</b>	<b>219 361,68</b>	<b>-1 228 736,11</b>
<b>Efeito das diferenças de câmbio</b>			
<b>Caixa e seus equivalentes no início do período</b>	<b>3 949 396,72</b>	<b>3 730 035,04</b>	<b>4 958 771,15</b>
<b>Caixa e seus equivalentes no fim do período</b>	<b>4 327 262,95</b>	<b>3 949 396,72</b>	<b>3 730 035,04</b>