

PLANO DE ACTIVIDADES & ORÇAMENTO - 2025

FCiências.ID - Associação para a Investigação e Desenvolvimento de Ciências

CE/CA – V1, 28-11-2024 / 13-12-2024

(para submissão à Assembleia Geral da FCIências.ID, de 13-12-2024)

ÍNDICE

GLOSSÁRIO	1
1 - INTRODUÇÃO	2
2 – ATIVIDADE PRÓPRIA	3
3 - GESTÃO DE PROJETOS.....	3
4 – ORÇAMENTO PARA 2025	4
5 – PREVISÕES E EXECUÇÃO PREVISIONAL: 2024	6
6 – ANEXOS	8
ANEXO 1A - PROJETO BASE (CC's 07xx) E PROGRAMÁTICO (CC's 08xx) DAS UID's, FINANCIAMENTO FCT	8
ANEXO 1B - PROJETOS DE ENQUADRAMENTO E GESTÃO DE PÓLOS LABORATÓRIOS ASSOCIADOS	8
ANEXO 2- PROJETOS DE NATUREZA CIENTÍFICA E TECNOLÓGICA (C&T) FINANCIADOS PELA FCT	9
ANEXO 3 - PROJETOS DE NATUREZA C&T COM FINANCIAMENTO NACIONAL, NÃO DA FCT	12
ANEXO 4 - PROJETOS DE NATUREZA C&T COM FINANCIAMENTO DA EU	12
ANEXO 5 - PROJETOS DE NATUREZA C&T COM FINANCIAMENTO INTERNACIONAL, NÃO DA EU.....	14
ANEXO 6 - PROJETOS DE PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS, COM FINANCIAMENTO NACIONAL	15
ANEXO 7 - PROJETOS DE PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS, COM FINANCIAMENTO INTERNACIONAL.....	16
ANEXO 8 - EVENTOS DE DIVULGAÇÃO DE C&T (CONFERÊNCIAS, CURSOS, WORKSHOPS).....	17
ANEXO 9 - DONATIVOS E PRÉMIOS	17
ANEXO 10 - BALANÇO PREVISIONAL	19
ANEXO 11 – DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS PREVISIONAL	20
ANEXO 12 – DEMONSTRAÇÃO DE FLUXOS DE CAIXA INDIVIDUAIS PROVISIONAL	21

Glossário

C&T	Ciência e Tecnologia
CC	Centro de Custo
DR	Demonstração de Resultados
EGIR	Engargos Gerais do Investigador Responsável
ERC	<i>European Research Council</i>
FC	Fluxos de Caixa
FCT	Fundação para a Ciência e Tecnologia, I.P.
GG	Gastos Gerais
I&D	Investigação e Desenvolvimento
IR	Investigador Responsável
LA	Laboratório Associado
PTDC	Programa em Todos os Domínios Científicos
PRR	Plano de Recuperação e Resiliência
SNCT	Sistema Nacional de Ciência e Tecnologia
UI&D	Unidade de Investigação e Desenvolvimento

1 - Introdução

Nos termos do nº 10 do Regulamento Interno e dos estatutos da FCIências.ID, o planeamento da sua atividade anual (de 1 de janeiro a 31 de dezembro) deve ser traduzido num Plano de Atividades anual.

Nos termos dos seus Estatutos, a FCIências.ID tem por objeto realizar, apoiar, potenciar e fomentar atividades de investigação, de desenvolvimento e de prestação de serviços dos seus Associados, nomeadamente na execução e gestão de projetos e na dinamização de iniciativas que criem condições ou facilitem a promoção ou construção de atividades de elevada intensidade científica, tecnológica, de engenharia, de inovação, de divulgação, de transferência de conhecimento e de formação.

A FCIências.ID realiza e gere atividades de investigação e de prestação de serviços baseados em conhecimento científico e tecnológico ao longo de todo o respetivo ciclo de vida, desde a divulgação e explicitação de oportunidades, até à contratação, execução, reporte ao financiador e divulgação de resultados. Tais atividades são designadas genericamente como **Projetos**.

Os **Projetos** podem ser financiados por entidades nacionais ou internacionais, públicas ou privadas.

A FCIências.ID pode candidatar-se e contratualizar como entidade *proponente* ou *parceira* dos **Projetos**. Quando *proponente*, a FCIências.ID é a instituição responsável pelo consórcio e é quem interage com o financiador. Em qualquer dos casos existe sempre um investigador responsável (**IR**) pela parte contratualizada pela FCIências.ID, a quem compete coordenar e assegurar toda a execução científica contratualizada.

O IR tem de ter um vínculo direto (contrato de trabalho ou bolsa) com a FCIências.ID, ou com um dos seus associados, e/ou ser membro de uma das Unidades de Investigação e Desenvolvimento (UI&D) ou Laboratório Associado (LA) do Sistema Nacional de Ciência e Tecnologia (SNCT) geridos pela FCIências.ID. Os IRs sem vínculo direto à FCIências.ID precisam de autorização da sua entidade empregadora para atuar como IR num **Projeto** da FCIências.ID.

As iniciativas das entidades que solicitam prestação de serviços e a efetiva abertura de concursos competitivos de financiamento, bem como a adesão dos IRs a tais iniciativas (como proponentes ou parceiros), não estão, compreensivelmente, sob o controlo da FCIências.ID.

Assim, o planeamento das atividades da FCIências.ID sob a forma de um documento previsional apenas pode traduzir as iniciativas conhecidas ou já em curso, tentando-se incorporar a informação já divulgada pelas instituições de financiamento (tais como datas de abertura de concursos ou de finalização da sua avaliação).

A atividade da FCIências.ID tem duas componentes:

- Atividade própria
- Gestão de **Projetos**

A **Atividade Própria** é totalmente financiada com os Gastos Gerais / *overheads* decorrentes da gestão de **Projetos** e contempla:

- A atualização do seu desenho institucional e sua tradução em documentos públicos de natureza regulamentar;
- O funcionamento da infraestrutura central da FCIências.ID, incluindo a sua capacitação e melhoria da eficácia, nas vertentes relativas a instalações, laboratórios, sistemas informação e tecnologia, aquisições de bens e serviços (compras), contabilidade, tesouraria e faturação e auditoria interna, e condições de trabalho;
- Todas as ações de natureza pré-contratual e de reforço da internacionalização (que podem ou não dar origem a **Projetos**);
- Todas as atividades transversais de contratação, gestão e formação de recursos humanos científicos ou da estrutura central.

A atividade de **Gestão de Projetos** contempla todas as ações necessárias para a gestão contratual, financeira e administrativa, de recursos e de pessoal dos Projetos com financiamento ou contrato válido.

2 – Atividade própria

Para além das atividades regulares dos Núcleos operacionais, de melhoria dos seus processos e formas de interface com os investigadores e instituições e de capacitação dos seus quadros, será assumido, em 2025:

a) Ao nível da gestão, organização e funcionamento:

1. Implementação do novo formato de acompanhamento e avaliação de desempenho dos trabalhadores da área de Gestão e Administração;
2. Estruturação em rede dos “Gestores de Ciência” em funções nas unidades e LA’s e harmonização de processos;
3. Criação de conceitos para acompanhamento e gestão dos RH da Carreira de Investigação Científica;
4. Criação de conceitos para acompanhamento e gestão dos RH da Carreira de Gestão de C&T (excluindo os “Gestores de Ciência”);
5. Testes e consolidação do módulo de *Missões* na plataforma **LabOrders**;
6. Estabilização e funcionamento operacional da plataforma **EventBase** para apoio à gestão de eventos;
7. Acompanhamento do desenvolvimento e teste de novas plataformas: gestão de concursos de RH e bolsas (**Datum-ID**);
8. Integração da nova versão do **FUNDUS** nos sistemas de gestão da FCIências.ID;
9. Preparação e teste de um inquérito de satisfação dos utilizadores da FCIências.ID, incidindo nos principais processos;
10. Novos conceitos para a dinamização da gestão dos *Serviços*;
11. Implementação das recomendações decorrentes da auditoria RGPD / DPO e sua verificação regular;
12. Atualização para 2025-2028 do “Plano de Igualdade de Género” (*Gender Equality Plan*).

b) Ao nível do investimento:

1. Aquisição de sistemas informáticos e mobiliário para melhoria das condições físicas de trabalho na estrutura central;
2. Aquisição de um sistema de videoconferência para a sala de formação e/ou de reuniões;
3. Especificação da plataforma informática para gestão de candidaturas a projetos de I&D em ambiente **LabOrders**;
4. Revisão do sítio da FCIências.ID na Internet;
5. Nova edição do Prémio FCIências.ID para teses de doutoramento de excelência;
6. Apoio a candidaturas de projetos internacionais em programas exigentes através de consultoria externa;
7. Plataforma online de formação.

c) Ao nível da eficácia no financiamento de projetos e infraestruturas de I&D:

1. Criação de conceitos operacionais para divulgação de oportunidades de financiamento para diversos públicos-alvo (*benchmarking*).

d) Ao nível institucional

1. Harmonização de políticas, plataformas e atividades comuns com os Associados (*ComCiências*, serviços, entre outros).

3 - Gestão de Projetos

Decorreu durante 2024 e terminará, previsivelmente, durante o 1º semestre de 2025, o processo de avaliação pela FCT das Unidades de Investigação e Desenvolvimento (UI&D). Não obstante, por decisão da FCT, estará em execução desde 1/01/2025 o orçamento que venha a ser atribuído às UI&Ds nesse processo para o quinquénio 2025-2029. A lista das UI&D que se submeteram a avaliação FCT sob gestão da FCIências.ID encontra-se no *Anexo 1a - Projeto Base (CC's 07xx) e Programático (CC's 08xx) das UID's, financiamento FCT* – estas unidades deverão, portanto, estar ativas em 2025, muito embora, à data, se desconheça o valor do financiamento.

Indica-se na Tabela 1 a referência aos anexos que contém as listas de Projetos já contratualizados e que serão geridos em 2025, em qualquer das suas fases pós-contratuais, em função da sua natureza e financiamento. Nos anexos, face às

diferentes regras financeiras que afetam as componentes de base e programáticas do financiamento da FCT, cada unidade está associada a dois Centros de Custo (CC), razão pela qual cada unidade figura duas vezes.

Tabela 1 – Tipologia de Projetos

Natureza dos Projetos	Anexo
Projetos Estratégicos das UIDs, com financiamento FCT	<i>1a</i>
Projetos de enquadramento e gestão de pólos de Laboratórios Associados	<i>1b</i>
Projetos de natureza científica e tecnológica (C&T) financiados pela FCT	<i>2</i>
Projetos de natureza C&T com financiamento nacional, não da FCT	<i>3</i>
Projetos de natureza C&T com financiamento da UE	<i>4</i>
Projetos de natureza C&T com financiamento internacional, não da UE	<i>5</i>
Projetos de prestação de serviços, com financiamento nacional	<i>6</i>
Projetos de prestação de serviços, com financiamento internacional	<i>7</i>
Eventos de divulgação de C&T (conferências, ...)	<i>8</i>
Donativos e Prémios	<i>9</i>

Faz-se notar que outros projetos poderão chegar à fase contratual durante o ano de 2025, podendo ser ou não iniciados ainda durante o ano, pelo que as listas de projetos listados nos anexos poderão ser atualizadas.

4 – Orçamento para 2025

Para efeitos de constituição do Orçamento, seguiu-se a seguinte metodologia:

1. Para cada tipologia e para os projetos já contratualizados (listados nos anexos) são conhecidos os respetivos financiamentos, duração e taxa contratual de gastos gerais.
2. Para as candidaturas entretanto submetidas e com resultados ainda desconhecidos, assumiu-se uma taxa de sucesso conservadora, embora em linha com a atividade passada.
3. Os valores construídos de acordo com a metodologia anterior geram um valor global disponível para execução dos projetos pelos investigadores, bem como um valor global de receita previsional para financiar o funcionamento da estrutura da FCiências.ID através de Gastos Gerais (GG).
4. Assumiu-se um fator de razoabilidade relativamente às estimativas de execução de 80%, valor concordante com a realidade histórica da instituição.
5. O valor disponível para execução dos projetos foi repartido por grandes rubricas com base nas distribuições percentuais históricas (*Tabela 4 – Orçamento de Despesa – Execução de I&D*).
6. No orçamento de despesa da estrutura da FCiências.ID (*Tabela 5*), os valores de EGIR, Riscos e Ressarcimento aos Associados foram calculados de acordo com as regras estabelecidas.
7. Não se inclui nenhuma previsão adicional para candidaturas ainda não conhecidas e que porventura sejam bem-sucedidas e se iniciem ainda no ano.
8. À data, o processo de avaliação das UI&Ds ainda está a decorrer, mas foi já decidido pela FCT que o valor a atribuir se reportará a 1/01/2025. Assim, para a previsão de orçamento base e programático das UI&Ds, considerou-se que as 12 UI&Ds que se apresentaram a avaliação, mantém o valor médio anual do período de 2020-2024.

Releva-se a extrema dificuldade deste exercício de previsão, pois o ritmo de execução e as iniciativas de submissão de candidaturas cabem exclusivamente aos investigadores.

As Tabelas seguintes traduzem:

- as estimativas construídas para 2025 (*Tabela 2*) – segue-se a tipologia indicada na *Tabela 1*.

- o orçamento de *receita* (Tabela 3).
- o orçamento de *despesa* – dividido em duas componentes, a primeira relativa à execução de I&D (Tabela 4) e a segunda aos custos de funcionamento da estrutura da FCIências.ID (Tabela 5).

Tabela 2 – Estimativas para 2025 (€)

RECEITA	PROJETOS JÁ CONTRATUALIZADOS			PROJETOS EM CANDIDATURA				
Programas de Financiamento	Número de projetos	Orçamento para 2025	GG Gerado - 1	Número de Candidaturas Pendentes	Orçamento Candidatado	Taxa de Sucesso	Orçamento expectável 2025 (12m)	GG Gerado - 2
Atividades de formação								
Conferências, Cursos, Workshops	12	53 613	5 744					
Donativos e Prémios	7	124 563	5 932					
Projetos de Investigação Internacional - Não UE	16	598 133	33 857	8	253 851	29%	36 808	2 083
Projetos de Investigação Internacional - EU - GG 25%	35	3 233 430	646 686	29	17 624 440	22%	969 344	193 869
Projetos de Investigação Internacional - EU - GG outro	14	799 221	98 150	6	525 118	22%	28 882	3 547
Projetos de Investigação Nacional - FCT* - GG 25%	54	1 272 226	254 445	155	23 936 067	12%	957 443	191 489
Projetos de Investigação Nacional - FCT* - GG outro	9	95 849		13	370 609	12%		
Projetos de Investigação Nacional - Não FCT	8	1 154 480	132 816	8	473 461	20%	31 564	5 040
Projetos de Investigação sob Contrato Internacional	13	169 123	18 120	2	18 200	12%	2 184	
Projetos de Investigação sob Contrato Nacional	30	545 612	58 458	21	1 427 430	95%	1 357 799	145 479
Ceec IND + CEEC INST LA	39	2 558 400		118	6 795 800	14%	951 412	
Laboratórios Associados	5	209 192						
Unidades de I&D - Base	12	2 412 546	482 509					
Unidades de I&D - Programático	12	848 010						
Total	266	14 074 398	1 736 718	360	51 424 977		4 335 436	541 506

Com estas *estimativas*, a receita contratualizada deverá ser da ordem de 20,7 M€ (18.4 M€ de I&D + 2.3 M€ de GG). Por prudência, e dado que a receita da FCIências.ID – através de Gastos Gerais - decorre da execução dos financiamentos maioritariamente de I&D, assumiu-se uma postura conservadora em relação às estimativas, com a utilização de um *fator de razoabilidade* cujo valor se mantém, tal como em 2024, em 80%. A receita da estrutura é assim estimada em 1.82 M€, ficando o restante (12.9 M€) disponível para a atividade de I&D (Tabela 3):

Tabela 3 – Orçamento de Receita (€)

RECEITA POTENCIAL	18 409 834
FATOR DE RAZOABILIDADE	80%
RECEITA PREVISIONAL	14 727 867
Receita da estrutura da FCIências.ID	1 822 579
Receita disponível para I&D	12 905 289

Estima-se que a receita disponível para I&D seja executada em grandes grupos, de acordo com percentagens típicas de distribuição de despesa por rubrica (Tabela 4):

Tabela 4 – Orçamento de Despesa – Execução de I&D (€)

DESPESA: PROJETOS DE I&D	12 905 289	100%
Rubricas	Despesa 2025	%
Recursos Humanos	7 933 439	61%
Missões	584 867	5%
Aquisição de Bens e Serviços	2 689 012	21%
Equipamento e imobilizado	787 225	6%
Outras Despesas Correntes	910 747	7%
Total	12 905 289	100%

Estima-se que a despesa necessária ao funcionamento da *estrutura* da FCIências.ID seja executada em grandes grupos, de acordo com percentagens típicas resultantes de exercícios anteriores [quatro linhas iniciais, a **preto** (Tabela 5):

Tabela 5 – Orçamento de Despesa – Estrutura da FCIências.ID (€)

DESPESA: CUSTOS DE ESTRUTURA DA FCIÊNCIAS.ID	1 822 579	100%
Rubricas (baseado na execução 2024)	Despesa 2025	%
Recursos Humanos	1 154 015	63%
Aquisição de Bens e Serviços	148 531	8%
Equipamento e imobilizado	9 841	1%
Outras Despesas Correntes	1 659	0%
Sub-total	1 314 046	72%
Compromissos presentes com custos futuros	205 838	11%
Riscos	258 106	14%
Disponível para ressarcimento aos Associados	44 589	2%
Total	1 822 579	100%

O valor remanescente (últimas três linhas, a **vermelho**, na (Tabela 5) é distribuído de acordo com as regras estabelecidas relativas a compromissos assumidos:

- Os EGIR referem-se a compromissos já assumidos de repartição de gastos gerais com os Investigadores Responsáveis. São verbas utilizadas primeiramente para despesas essenciais à boa execução dos projetos que os financiadores não aceitam como elegíveis em despesa direta. As despesas a cobrir com os EGIR podem ser executadas no período de execução do projeto ou em exercícios futuros (e.g., depreciações / amortizações para além do período de execução do projeto, caducidades dos contratos de RH dos investigadores). Este último valor será acautelado através da atualização anual da Provisão.
- Em “Riscos”, procura-se reforçar uma almofada financeira (que, protocolarmente, deve variar entre 1 e 4% do valor total da execução – para 2025, e para efeitos deste plano, assumiu-se um valor de 2% - mas cujo valor final apenas é fixado no fecho de contas) que permita:
 - Proteger a Associação de inelegibilidades não previstas, porventura decorrentes da não-aceitação, pelos financiadores, de alguns tipos de despesa;
 - Reforçar a reserva de tesouraria face ao acrescido e significativo número de contratos de trabalho de Investigadores – à data, a Associação tem **156** contratos de trabalho com investigadores / técnicos (que, em abstrato, representam uma despesa anual bruta de **5.8M€**).
- Em “Ressarcimentos aos Associados” traduzem-se os custos decorrentes da utilização das infraestruturas disponibilizadas para a realização das atividades de I&D e que serão faturados pelos Associados à FCIências.ID.

5 – Previsões e execução previsional: 2024

Despesa

A despesa previsional para 2024, de 16.2M€, representa uma execução acima do valor previsto e poderá, para o futuro, apoiar novo aumento do fator de razoabilidade. A despesa é descrita na Tabela 6 e através da informação constante nos Anexos 10, 11 e 12 – Balanço, Demonstração de Resultados (DR) e Fluxos de Caixa (FC) previsionais. Este valor previsional traduz a realidade a outubro de 2024 e inclui as melhores estimativas para o último trimestre.

Receita Previsional

As previsões de receita (linha C) para 2025 comparadas com as previsões de receita para o exercício de 2024, traduzem numa variação de -2% da *Receita Previsional* (Tabela 6).

Os valores comparativos da execução prevista vs a real executada (linhas I e J) indiciam que o valor do fator de razoabilidade a aplicar à *Receita Potencial* poderá, no futuro, ser novamente revisto em alta.

Tabela 6 – Orçamentos e execução previsional da FCIências.ID (2019 - 2024) (€)

		2025	2024	2023	2022	2021
RECEITA POTENCIAL	A	18 409 834	18 769 846	18 432 649	17 430 573	16 058 633
FACTOR DE RAZOABILIDADE	B	80%	80%	75%	75%	75%
RECEITA PREVISIONAL	C	14 727 867	15 015 877	13 824 487	13 072 929	12 043 975
Receita da estrutura da FCIências.ID	D	1 822 579	1 969 132	2 339 141	2 154 307	1 999 461
Receita disponível para I&D	E	12 905 289	13 046 745	11 485 346	10 918 623	10 044 514
EVOLUÇÃO RECEITA PREVISIONAL						
Variação - Linha C: ano n - ano n-1	F	-288 009	1 191 390	751 557	1 028 955	-1 585 346
% de F	G	-2%	9%	6%	9%	-12%
EXECUÇÃO			Previsional	Real	Real	Real
Execução à data de elaboração Plano 2025	H		16 215 958	15 315 994	15 353 800	14 032 160
Variação previsional vs real (H-C)	I		1 200 082	1 491 508	2 280 871	1 988 185
previsional vs real - % (I/C)	J		8%	11%	17%	17%

6 – Anexos

Em qualquer momento pode a Comissão Executiva atualizar qualquer dos Anexos, de acordo com as necessidades ou solicitações de terceiros.

Anexo 1a - Projeto Base (CC's 07xx) e Programático (CC's 08xx) das UID's, financiamento FCT

Tipologia de Projeto	#	Projeto N.º	Referência	Título
Unidade de Investigação	1	0701	UIDB/00329/2025	cE3c - Centro de Ecologia, Evolução e Alterações Ambientais - UI0329
Unidade de Investigação	2	0702	UIDB/04046/2025	BioISI - Biosystems & Integrative Sciences Institute - UI4046
Unidade de Investigação	3	0704	UIDB/00100/2025	CQE - Centro de Química Estrutural - UI0100
Unidade de Investigação	4	0707	UIDB/00006/2025	CEAUL - Centro de Estatística e Aplicações da Faculdade de Ciências da Universidade de Lisboa - UI0006
Unidade de Investigação	5	0710	UIDB/00618/2025	CFTC - Centro de Física Teórica e Computacional da Universidade de Lisboa - UI0618
Unidade de Investigação	6	0711	UIDB/04561/2025	CEMS-UL - Centro de Estudos Matemáticos de Ciências, ULisboa - UI4561
Unidade de Investigação	7	0712	UIDB/50019/2025	IDL - Instituto Dom Luís - LA0019
Unidade de Investigação	8	0714	UIDB/04292/2025	MARE - Centro de Ciências do Mar e do Ambiente - UI4292
Unidade de Investigação	9	0716	UIDB/00408/2025	LASIGE - Computer Science and Engineering Research Centre - UI0408
Unidade de Investigação	10	0720	UIDB/04434/2025	IA - Institute of Astrophysics and Space Sciences - UI4434
Unidade de Investigação	11	0723	UIDB/00286/2025	CIUHCT - Centro Interuniversitário de História das Ciências e da Tecnologia - UI0286
Unidade de Investigação	12	0724	UIDB/00645/2025	IBEB - Instituto de Biofísica e Engenharia Biomédica - UI0645
Unidade de Investigação	13	0801	UIDP/00329/2025	cE3c - Centro de Ecologia, Evolução e Alterações Ambientais - UI0329
Unidade de Investigação	14	0802	UIDP/04046/2025	BioISI - Biosystems & Integrative Sciences Institute - UI4046
Unidade de Investigação	15	0804	UIDP/00100/2025	CQE - Centro de Química Estrutural - UI0100
Unidade de Investigação	16	0807	UIDP/00006/2025	CEAUL - Centro de Estatística e Aplicações da Faculdade de Ciências da Universidade de Lisboa - UI0006
Unidade de Investigação	17	0810	UIDP/00618/2025	CFTC - Centro de Física Teórica e Computacional da Universidade de Lisboa - UI0618
Unidade de Investigação	18	0811	UIDP/04561/2025	CEMS-UL - Centro de Estudos Matemáticos de Ciências, ULisboa - UI4561
Unidade de Investigação	19	0812	UIDP/50019/2025	IDL - Instituto Dom Luís - LA0019
Unidade de Investigação	20	0814	UIDP/04292/2025	MARE - Centro de Ciências do Mar e do Ambiente - UI4292
Unidade de Investigação	21	0816	UIDP/00408/2025	LASIGE - Computer Science and Engineering Research Centre - UI0408
Unidade de Investigação	22	0820	UIDP/04434/2025	IA - Institute of Astrophysics and Space Sciences - UI4434
Unidade de Investigação	23	0823	UIDP/00286/2025	CIUHCT - Centro Interuniversitário de História das Ciências e da Tecnologia - UI0286
Unidade de Investigação	24	0824	UIDP/00645/2025	IBEB - Instituto de Biofísica e Engenharia Biomédica - UI0645

Anexo 1b - Projetos de enquadramento e gestão de pólos Laboratórios Associados

	#	Projeto N.º	Referência	Título
Unidade de Investigação	25	1070	LA/P/0069/2020	ARI-NET: Rede de Infraestruturas em Investigação Aquática
Unidade de Investigação	26	1071	LA/P/0121/2020	CHANGE: Instituto para as Alterações Globais e Sustentabilidade
Unidade de Investigação	27	1072	LA/P/0068/2020	IDL: Instituto D. Luiz
Unidade de Investigação	28	1074	LA/P/0056/2020	IMS: Instituto de Ciências Moleculares

Anexo 2- Projetos de natureza científica e tecnológica (C&T) financiados pela FCT

Tipologia Projeto	#	Projeto N.º	Referência	Título
Projeto de Investigação Nacional - FCT	1	850	CEEC 2018 (1553)	Concurso Estímulo ao Emprego Científico - Individual 2018
Projeto de Investigação Nacional - FCT	2	925	CEEC 2020 (1595)	Concurso Estímulo ao Emprego Científico - Individual 2020
Projeto de Investigação Nacional - FCT	3	930	PTDC/FIS-OUT/3882/2020	MATinMOL: Matter Waves in Moiré Lattices
Projeto de Investigação Nacional - FCT	4	935	PTDC/ASP-SIL/7743/2020	RENEWAL: Promoting the resilience of semi-arid woodlands to inter-annual climatic fluctuations under climate change
Projeto de Investigação Nacional - FCT	5	937	PTDC/CCI-CIF/4613/2020	AlpALS: Advanced learning models using Patient profiles and disease progression patterns for prognostic prediction in ALS
Projeto de Investigação Nacional - FCT	6	938	PTDC/CTA-GEF/6674/2020	RESTLESS: IntegRatEd tools to understand the genesis and Spatio-Temporal Evolution of Seismic Sequences
Projeto de Investigação Nacional - FCT	7	940	PTDC/FER-FIL/4802/2020	SELF: O Self-Interactivo - da Auto-Consciência às Interações Sociais em Humanos e Agentes Artificiais
Projeto de Investigação Nacional - FCT	8	941	PTDC/ASP-SIL/1717/2020	EpiCORK: Estudo do papel da metilação na formação da periderme e das lenticelas
Projeto de Investigação Nacional - FCT	9	942	PTDC/BIA-BMA/1893/2020	EDGES: Interações entre temperatura e nutrientes em ectotérmicos aquáticos: indivíduos, populações e comunidades em extremos latitudinais
Projeto de Investigação Nacional - FCT	10	943	PTDC/QUI-QOR/0490/2020	Resíduos plásticos: Desenvolvimento de metodologias eficientes e económicas para a despolimerização redutiva e valorização de resíduos plásticos
Projeto de Investigação Nacional - FCT	11	944	PTDC/ASP-AGR/0760/2020	GenoCash: Phenotype to genotype assessment of cashew genetic resources for sustainable production in Guinea-Bissau (West Africa)
Projeto de Investigação Nacional - FCT	12	945	PTDC/CTA-GEO/0798/2020	HAZARDOUS: Avaliação de riscos associados à formação e evolução de fajãs detríticas e lávicas nos arquipélagos vulcânicos portugueses
Projeto de Investigação Nacional - FCT	13	948	PTDC/MAT-PUR/1788/2020	NoDES: Sistemas Dispersivos e Elípticos Não Lineares - novos horizontes em regularidade, dinâmica e análise assintótica
Projeto de Investigação Nacional - FCT	14	950	PTDC/BAA-DIG/1079/2020	Trunk-BioCode: Plataformas de Diagnóstico aplicadas às Doenças do Lenho em Videira
Projeto de Investigação Nacional - FCT	15	952	PTDC/MAT-APL/6804/2020	STOCOOP: Dinâmicas Estocásticas de Cooperação
Projeto de Investigação Nacional - FCT	16	953	DSAIPA/AI/0083/2020	THOR: Avaliação Torácica Assistida por Computador usando POCUS
Projeto de Investigação Nacional - FCT	17	993	AGAKHAN/541746579/2019	NGANDU: The importance of shark populations and sustainable ocean use for human well-being in Cape Verde and São Tomé and Príncipe, West Africa
Projeto de Investigação Nacional - FCT	18	994	PRIMA/0010/2020	MiDiVine: Abordagens Inovadoras para promover a diversidade microbiana para uma produção sustentável e saudável de videiras e uvas em vinhas do Mediterrâneo
Projeto de Investigação Nacional - FCT	19	995	PRIMA/0011/2020	REVINE: Abordagens de agricultura regenerativa para promover a melhoria dos ecossistemas vitícolas no mediterrâneo
Projeto de Investigação Nacional - FCT	20	1000	CEEC 2021 (1650)	CEEC 2021: Contrato Programa Individual 2021
Projeto de Investigação Nacional - FCT	21	1003	PTDC/BIA-BMA/0080/2021	ChangingMoods: Ecological role of unsophisticated cognition within cleaning mutualisms in a changing ocean
Projeto de Investigação Nacional - FCT	22	1004	PTDC/QUI-QOR/1786/2021	Spartalysis: Funcionalização de alcaloides bis-quinolizidínicos naturais para aplicações em catálise e química medicinal
Projeto de Investigação Nacional - FCT	23	1006	PTDC/BIA-EVL/0321/2021	MultiE: Plasticidade fenotípica em ambientes multifactoriais
Projeto de Investigação Nacional - FCT	24	1009	PTDC/QUI-QIN/0252/2021	CO2PILOT: Valorização de CO2 com metais abundantes: Da bancada para a instalação piloto
Projeto de Investigação Nacional - FCT	25	1011	PTDC/BIA-BQM/2599/2021	Protect: Investigação de proteínas respiratórias de patogenos humanos bacterianos
Projeto de Investigação Nacional - FCT	26	1013	PTDC/FER-HFC/3491/2021	E3GLOBAL: Einstein, Eddington e o Eclipse. Uma história global do Eclipse solar total de 1919
Projeto de Investigação Nacional - FCT	27	1014	PTDC/CVT-CVT/2660/2021	MycoFish: Occurrence, bioavailability and mitigation strategies for mycotoxins in farmed fish and associated feed ingredients: Gilthead seabream as case study

Projeto de Investigação Nacional - FCT	28	1020	PTDC/BIA-EVL/4345/2021	HYBRIDOMICS: Pode a hibridação facilitar a adaptação e resposta a alterações ambientais? Genómica e proteómica de espécies de peixe de água doce endémicas
Projeto de Investigação Nacional - FCT	29	1026	PTDC/FIS-MAC/2741/2021	Células Viscoelásticas: Novas metodologias experimentais com base em microscopia de força atómica
Projeto de Investigação Nacional - FCT	30	1027	PTDC/FIS-AST/0054/2021	BEYLA: Para além de Lambda
Projeto de Investigação Nacional - FCT	31	1028	PTDC/MED-QUI/2335/2021	SweetKiller: Análogos de monossacarídeos como novos agentes terapêuticos no bloqueio de glicanos associados à metástase das células de cancro
Projeto de Investigação Nacional - FCT	32	1029	PTDC/CCI-COM/2156/2021	DACOMICO: Coerência de Dados em Composições de Microserviços
Projeto de Investigação Nacional - FCT	33	1030	PTDC/QUI-OUT/2095/2021	CHARM: Estruturas baseadas em Redes Orgânicas Covalentes para monitorização de poluentes farmacêuticos
Projeto de Investigação Nacional - FCT	34	1031	PTDC/ART-HIS/0985/2021	ROADMAP: Investigação sobre a produção artística de luminuras de António de Holanda
Projeto de Investigação Nacional - FCT	35	1032	PTDC/CTA-GEO/2083/2021	GEMMA: Melhorando Modelos Geodinâmicos na Macaronésia através da Reconciliação de Dados Geodésicos, Geofísicos e Geológicos
Projeto de Investigação Nacional - FCT	36	1033	PTDC/CTA-GEO/0125/2021	SAMEPA: Os espeleotemas como registos magnéticos, ambientais e fogo de floresta
Projeto de Investigação Nacional - FCT	37	1034	PTDC/SOC-ANT/0741/2021	MARGINS: Pessoas, arroz e mangais nas periferias: Interfaces híbridas em contestação num mundo em mudança
Projeto de Investigação Nacional - FCT	38	1037	CERN/FIS-COM/0008/2021	PP-CLOUD: Participação na Experiência CLOUD
Projeto de Investigação Nacional - FCT	39	1040	DRI/India/0098/2020	AMOTHEC: Transporte de humidade para extremos hidrológicos num clima em mudança
Projeto de Investigação Nacional - FCT	40	1062	DivRestore/0001/2020	BiNatUr: A natureza de volta às cidades - soluções baseadas na natureza promotoras de biodiversidade
Projeto de Investigação Nacional - FCT	41	1063	DivRestore/0014/2020	TRANSLOC: Translocações de flora e fauna para conservação e restauro ecológico: impactos ecológico, evolutivos e socioeconómicos, a múltiplas escalas
Projeto de Investigação Nacional - FCT	42	1150	CEEC 2022 (1722)	CEEC 2022: Contrato Programa Individual 2022
Projeto de Investigação Nacional - FCT	43	1152	2022.05605.PTDC	DualNOSHmaterials: Libertação simultânea de óxido nítrico e sulfeto de hidrogénio a partir de materiais nanoporosos
Projeto de Investigação Nacional - FCT	44	1153	2022.03702.PTDC	GENIDE - Geometria de deformações isomonodrómicas não genéricas: análise exploratória e aplicações
Projeto de Investigação Nacional - FCT	45	1154	2022.03236.PTDC	DeSulfOxi: Dessulfurização oxidativa catalítica de combustíveis para um ambiente mais limpo
Projeto de Investigação Nacional - FCT	46	1156	2022.06165.PTDC	TNT4UV: Novos nanomateriais híbridos com propriedades de foto-proteção UV para aplicações sustentáveis
Projeto de Investigação Nacional - FCT	47	1158	2022.03475.PTDC	GeneticBarriers: Interações entre mecanismos de isolamento reprodutivo
Projeto de Investigação Nacional - FCT	48	1161	2022.08973.PTDC	AxillaBreastMWI: Primeiro estudo com pacientes de Imagem por Micro-ondas da Axila e Mama
Projeto de Investigação Nacional - FCT	49	1164	2022.03253.PTDC	ForCe: Certificação Florestal como ferramenta na conservação da biodiversidade de vertebrados em plantações exóticas de eucalipto
Projeto de Investigação Nacional - FCT	50	1165	2022.05086.PTDC	MoPRA: Metamorfoses dos plásticos - a realidade e as múltiplas abordagens a um material
Projeto de Investigação Nacional - FCT	51	1166	2022.04136.PTDC	MicroToxFish: Aquecimento global e capacidade dos microplásticos funcionarem como vetores de contaminação em estágios iniciais do ciclo de vida de peixes: Efeitos geracionais e transgeracionais
Projeto de Investigação Nacional - FCT	52	1167	2022.04172.PTDC	HotPest: O impacto das altas temperaturas na adaptação de uma praga agrícola a ambientes com pesticida e novas culturas
Projeto de Investigação Nacional - FCT	53	1168	2022.06990.PTDC	CellNET: O papel dos fosfolipídios e proteínas NET de ligação à actina na regulação do tráfego vesicular e secreção em células vegetais
Projeto de Investigação Nacional - FCT	54	1169	2022.01448.PTDC	TargetCOVID: Controlo dirigido da COVID-19 após a vacinação em massa
Projeto de Investigação Nacional - FCT	55	1170	2022.06149.PTDC	NanoBioMitig: Sistemas de nanoengenharia concebidos com fitoquímicos naturais para a mitigação da bioincrustação em superfícies industriais
Projeto de Investigação Nacional - FCT	56	1171	2022.02359.PTDC	MODAS: Monitorização dos Oceanos com Sensores Acústicos Distribuídos
Projeto de Investigação Nacional - FCT	57	1172	2022.08431.PTDC	SMaRtChain: Consenso distribuído rápido e energeticamente eficiente para blockchains

Projeto de Investigação Nacional - FCT	58	1173	2022.01539.PTDC	OCELOT: AbOrdagens EmpiriCo-MEcanísticas na ModeLaçãO da Resistência a AnTimicrobianos sob o Paradigma de Uma Só Saúde
Projeto de Investigação Nacional - FCT	59	1174	2022.08907.PTDC	NET-REWIRE: Reconexão das cadeias tróficas em cenários de aquecimento: integração dos parâmetros da história de vida com as características topológicas
Projeto de Investigação Nacional - FCT	60	1175	2022.09185.PTDC	Dhefeus: Análise de eventos secos, quentes e fogos combinados ou consecutivos e dos seus impactos na qualidade do ar ao nível Europeu numa perspetiva de alterações climáticas
Projeto de Investigação Nacional - FCT	61	1176	2022.05021.PTDC	NEWS4CSP: Novos materiais para energia solar térmica de concentração (CSP): Sais fundidos e Proteção Antocorrosiva
Projeto de Investigação Nacional - FCT	62	1177	2022.03392.PTDC	META-LED: Díodos emissores de luz nanofotónicos com memória-resistência sináptica para computação ótica neuromórfica e inteligência artificial
Projeto de Investigação Nacional - FCT	63	1178	2022.05392.PTDC	CREST: Monitorização Remota da Resiliência Costeira
Projeto de Investigação Nacional - FCT	64	1179	2022.06014.PTDC	MOVERCULOSIS: O uso combinado de comportamento e movimento animal na avaliação da influência das interações silvestres-bovinos domésticos no risco de transmissão espaço-temporal da tuberculose animal
Projeto de Investigação Nacional - FCT	65	1180	2022.02969.PTDC	VAPrevention: Ensaio aleatorizado controlado e avaliação económica de uma intervenção digital centrada na pessoa para prevenção da diabetes em adultos de alto risco
Projeto de Investigação Nacional - FCT	66	1181	2022.04623.PTDC	Hi2E-Synth: Iodo hipervalente para expandir o espaço químico e aceder a moléculas sintéticas nitrogenadas
Projeto de Investigação Nacional - FCT	67	1182	2022.09325.PTDC	Myriarch: Estrutura para uma Internet multi-arquitetura
Projeto de Investigação Nacional - FCT	68	1183	2022.08851.PTDC	Pressure4Chemo: Ultra-Alta Pressão como uma ferramenta sustentável para quimo-selectividade ajustável
Projeto de Investigação Nacional - FCT	69	1184	2022.15068.CBM	Profilaxia: Encontrando a distribuição óptima da Profilaxia de Pré-exposição da Infecção por HIV entre profissionais do sexo: uma abordagem de modelação computacional
Projeto de Investigação Nacional - FCT	70	1185	2022.15044.CBM	TANDEM: Developing antibody based therapies for neurodegenerative dementias through TANDEM - tau nanobodies chaperone-mimics
Projeto de Investigação Nacional - FCT	71	1236	JPND/0003/2022	DC4MND: Investigações mecanísticas multidimensionais da estimulação trans-espinhal por corrente contínua na doença do neurónio motor
Projeto de Investigação Nacional - FCT	72	1262	2022.15714.MIT	GATO: Tomografia atmosférica GNSS - sondando tempestades num clima em aquecimento
Projeto de Investigação Nacional - FCT	73	1287	n/a	DOFLOW: Impact of Dominance and Gene flow on Adaptation
Projeto de Investigação Nacional - FCT	74	1302	BiodivMon/0008/2022	SEAGHOSTS: Fantasmas alados do oceano:ecologia espacial global e conservação das mais pequenas aves marinhas do mundo, os paínhos (Hydrobatidae & Oceanitidae) no Mediterraneo e no Atlântico Nordeste
Projeto de Investigação Nacional - FCT	75	1306	2023.10009.PRIZE	Barrocal-Cave: Conservation, monitoring and restoration assessment of the world-class cave biodiversity hotspot in Portugal
Projeto de Investigação Nacional - FCT	76	1307	2023.09781.CBM	Desvendar o papel dos lipídios como eliciadores de defesa: a interação da videira-Plasmopara viticola como caso de estudo
Projeto de Investigação Nacional - FCT	77	1311	2023.10180.CBM	Cocristais: Relações Estrutura-Energética
Projeto de Investigação Nacional - FCT	78	1315	2023.09753.CBM	PO Lichen collections: Um tesouro do passado - Valor científico e histórico das coleções de líquenes do Herbário do Museu de História
Projeto de Investigação Nacional - FCT	79	1316	2023.10141.CBM	HEET: Junções de Túnel Desenvolvidas por uma Técnica Inovadora de Dopagem a Laser em Dois Passos
Projeto de Investigação Nacional - FCT	80	1320	Water4All/0005/2022	LandEX: Melhorar a resiliência da paisagem através da integração de medidas para adaptar e mitigar os extremos hidrológicos
Projeto de Investigação Nacional - FCT	81	1351	2023.07816.CEECIND	Contrato Programa Individual 2023_Alexandre Köberle
Projeto de Investigação Nacional - FCT	82	1352	2023.07021.CEECIND	Contrato Programa Individual 2023_Ana Rita Caldas Patrício
Projeto de Investigação Nacional - FCT	83	1353	2023.08149.CEECIND	Contrato Programa Individual 2023_David Duneau

Projeto de Investigação Nacional - FCT	84	1354	2023.06156.CEECIND	Contrato Programa Individual 2023_Haleh HamdiMoghaddam
Projeto de Investigação Nacional - FCT	85	1355	2023.05943.CEECIND	Contrato Programa Individual 2023_Jean-Baptiste Casteras
Projeto de Investigação Nacional - FCT	86	1356	2023.06889.CEECIND	Contrato Programa Individual 2023_Juan Acevedo
Projeto de Investigação Nacional - FCT	87	1357	2023.08772.CEECIND	Contrato Programa Individual 2023_Makson Sales Santos
Projeto de Investigação Nacional - FCT	88	1358	2023.08477.CEECIND	Contrato Programa Individual 2023_Marta Cristina Silva Pimentel da Silva
Projeto de Investigação Nacional - FCT	89	1359	2023.07655.CEECIND	Contrato Programa Individual 2023_Martin Beal
Projeto de Investigação Nacional - FCT	90	1360	2023.07253.CEECIND	Contrato Programa Individual 2023_Nuno Jorge Rosa Lopes Galamba
Projeto de Investigação Nacional - FCT	91	1361	2023.07156.CEECIND	Contrato Programa Individual 2023_Maria Teresa Machado Dias
Projeto de Investigação Nacional - FCT	92	1362	2023.05872.CEECIND	Contrato Programa Individual 2023_Tiago Fernandes Grilo
Projeto de Investigação Nacional - FCT	93	1363	2023.08200.CEECIND	Contrato Programa Individual 2023_Virgílio Alexandre da Silva Marques Bento
Projeto de Investigação Nacional - FCT	94	1364	2022.03859.PTDC	GEF10Neuro: Mecanismo de ação do ARHGEF10, um gene conservado associado a doenças do neurodesenvolvimento
Projeto de Investigação Nacional - FCT	95	1369	2022.15324.CBM	Dispositivos de spintrónica: Deposição de moléculas binucleares de Fe(III) em superfícies para dispositivos de spintrónica

Anexo 3 - Projetos de natureza C&T com financiamento nacional, não da FCT

Tipologia Projeto	#	Projeto N.º	Referência	Título
Projeto de Investigação Nacional - Não FCT	1	1147	C644915664-00000026	Pacto da Bioeconomia Azul - VERTICAL ALGAS
Projeto de Investigação Nacional - Não FCT	2	1148	C644865762-00000008	Accelerat.ai: Vox.AI - Multi-lingual Conversational AI with modern Contact Centers
Projeto de Investigação Nacional - Não FCT	3	1149	C644914747-00000023	ATE: Aliança para a Transição Energética
Projeto de Investigação Nacional - Não FCT	4	1230	n/a	MEROSW: Ação de repovoamento dirigida ao mero-legítimo na costa sudoeste
Projeto de Investigação Nacional - Não FCT	5	1266	PRR - Projeto de investimento nº 774	ATTRACT DIH: Digital Innovation Hub for Artificial Intelligence and High-Performance Computing (componente nacional) - Associado ao projeto 1265
Projeto de Investigação Nacional - Não FCT	6	1268	21563	miThic-eSwitch - MicroRNA - specific targeting of HIV latently infected cells using virus-dependent dCas9 control switches
Projeto de Investigação Nacional - Não FCT	7	1286	2024/0028	ATANTICDIVERSA: Use emergent technologies to understand the role of cleaning mutualisms in Atlantic biodiversity conservation
Projeto de Investigação Nacional - Não FCT	8	1383	n/a	PHYTO-SHIFT: Understanding PHYTOplankton community composition SHIFTS in the North Antarctic Peninsula

Anexo 4 - Projetos de natureza C&T com financiamento da EU

Tipologia Projeto	#	Projeto N.º	Referência	Título
Projeto de Investigação Internacional - UE	1	307	H2020-SC1-755021	HIT-CF
Projeto de Investigação Internacional - UE	2	670	H2020-ERC-ADG-833438	RUTTER: Making the Earth Global: Early Modern Nautical Rutters and the Construction of a Global Concept of the Earth
Projeto de Investigação Internacional - UE	3	769	H2020-JTI-IMI2-2018-15-853981	IDEA-FAST: Identifying Digital Endpoints to Assess Fatigue, Sleep and acTivities daily living in Neurodegenerative disorders and Immune-mediated inflammatory diseases
Projeto de Investigação Internacional - UE	4	796	H2020-MSCA-RISE-872394	VWISSE: Vine and Wine Innovation through Scientific Exchange
Projeto de Investigação Internacional - UE	5	799	H2020-INFRAIA-871128	eLTER PLUS: European long-term ecosystem, critical zone and socioecological systems research infrastructure PLUS

Projeto de Investigação Internacional - UE	6	861	H2020-SFS-861924	SustInAfrica: Sustainable intensification of food production through resilient farming systems in West & North Africa
Projeto de Investigação Internacional - UE	7	881	H2020-SC1-FA-DTS-101017453	KATY: Knowledge At the Tip of Your fingers: Clinical Knowledge for Humanity
Projeto de Investigação Internacional - UE	8	893	H2020-SC1-DTH-101017598	BRAINTEASER: Bringing Artificial Intelligence home for a better care of amyotrophic lateral sclerosis and multiple sclerosis
Projeto de Investigação Internacional - UE	9	909	H2020-MSCA-RISE-2020-101006411	SEEDS: A holistic design of secure vehicular networks: communications, data caching and blockchain services
Projeto de Investigação Internacional - UE	10	959	H2020-LC-GD-2020-101037104	RethinkAction: CRoss-sEcToral planning decisIoN-maKIng platform to foster climate Action
Projeto de Investigação Internacional - UE	11	962	H2020-LC-GD-2020-2-101036560	REGILIENCE: Resilience Strategies for Regions
Projeto de Investigação Internacional - UE	12	1083	HORIZON-CL5-2021-D1-01-03 - 101056920	MAGICA: MAXimising the synergy of European research Governance and Innovation for Climate Action
Projeto de Investigação Internacional - UE	13	1085	HORIZON-CL4-2021-RESILIENCE-01-06 - 101057741	SEMACRET: Sustainable exploration for orthomagnetic (critical) raw materials in the EU: Charting the road to the green
Projeto de Investigação Internacional - UE	14	1090	HORIZON-HLTH-2021-DISEASE-04 - 101057389	CINDERELLA: Clinical Validation of an AI-based approach to improve the shared decision-making process and outcomes in Breast Cancer Patients proposed for Locoregional treatment
Projeto de Investigação Internacional - UE	15	1117	HORIZON-ERC-STG-101042392	DYNAMICTRIO: Feedback between population dynamics and evolution of interactions in a tri-trophic system
Projeto de Investigação Internacional - UE	16	1122	LIFE21-NAT-IT-PREDATOR -101074458	LIFE-PREDATOR: PREvent, Detect and combAT the spread Of SiluRus glanis in south european lakes to protect biodiversity
Projeto de Investigação Internacional - UE	17	1129	HORIZON-WIDERA-2021-ACCESS-03-101079147	TWIN2PIPSA: Twinning for excellence in biophysics of protein interactions and selfassembly
Projeto de Investigação Internacional - UE	18	1130	HORIZON-ERC-2021-ADG-101052347	FIERCE: FInding ExoeArths: tackling the ChallengEs of stellar activity
Projeto de Investigação Internacional - UE	19	1131	HORIZON-INFRA-2021-DEV-02-101079778	DANUBIUS-IP: DANUBIUS Implementation Phase Project
Projeto de Investigação Internacional - UE	20	1135	HORIZON-CL5-2021-D3-03 - GA 101083936	JustWind4All: Just and effective governance for accelerating wind energy
Projeto de Investigação Internacional - UE	21	1137	HORIZON-ERC-COG-101044975	coralINT: Integrated Niche Theory: linking environmental, compositional and functional change on coral reefs
Projeto de Investigação Internacional - UE	22	1186	HORIZON-MSCA-2021-PF-01-101066981	ML-SMBH: Multifrequency and Machine Learning methods to Search for Early Super Massive Black Holes
Projeto de Investigação Internacional - UE	23	1188	Grant Agreement n. 21GRD07 PlasticTrace	PlasticTrace: Metrological traceability of measurement data from nano to small-microplastics for a greener environment and food safety
Projeto de Investigação Internacional - UE	24	1191	HORIZON-CL6-2022-GOVERNANCE-01 - 101086216	FOREST4EU: European innovation partnership network promoting operational groups dedicated to forestry and agroforestry
Projeto de Investigação Internacional - UE	25	1192	CA21132	ESFLU: European Swine Influenza Network
Projeto de Investigação Internacional - UE	26	1193	HORIZON-CL2-2022-DEMOCRACY-01-101094258	INCITE-DEM - Inclusive Citizenship in a world in Transformation: Co-Designing for Democracy
Projeto de Investigação Internacional - UE	27	1194	HORIZON-INFRA-2022-TECH-01-01 - 101094131	Fragment-Screen: From fragments to high affinity binders interfacing integrated structural biology, medicinal chemistry and artificial intelligence
Projeto de Investigação Internacional - UE	28	1195	LSA SAF CDOP4 Agreement	LSA SAF CDOP4: Land Surface Analysis - Fourth Continuous Development and Operations Phase
Projeto de Investigação Internacional - UE	29	1200	HORIZON-ERC-STG-101041696	HOFGA: The Hardness of Finding Good Algorithms
Projeto de Investigação Internacional - UE	30	1204	LIFE21-GIC-PT-GrowLIFE - 101074425	LIFE21-GIC-PT-GrowLIFE: An integrated approach to promote sustainable food systems via behavioral changes cross-fostering all
Projeto de Investigação Internacional - UE	31	1212	HORIZON-MISS-2022-SOIL-01-101112869	ECHO: Engaging Citizens in soil science: the road to Healthier sOils
Projeto de Investigação Internacional - UE	32	1217	HORIZON-INFRA-2022-TECH-01-101095055	SUBMERSE: SUBMarine cablEs for ReSearch and Exploration cablEs for ReSearch and Exploration

Projeto de Investigação Internacional - UE	33	1224	ERASMUS+ Programme 2021-1-FR01-KA220-SCH-000030110	ECOSCOMICS: European Co-construction of a Science Webcomics Series
Projeto de Investigação Internacional - UE	34	1231	HORIZON-MISS-2022-CLIMA-01 - 101112836	NBRACER: Nature Based Solutions for Atlantic Regional Climate Resilience
Projeto de Investigação Internacional - UE	35	1235	HORIZON-MSCA-2022-PF-01-101110355	EvoBias: The role of developmental biases on the tempo of phenotypic evolution
Projeto de Investigação Internacional - UE	36	1258	ERASMUS+ Programme 2023-1-NL01-KA220-HED-000157951	PermaLABS: Envisioning sustainable futures in higher education business departments, inspired by Permaculture design principles
Projeto de Investigação Internacional - UE	37	1265	DIGITAL-2021-EDIH-01 - 101083770	ATTRACT: Digital Innovation Hub for Artificial Intelligence and High-Performance Computing (associado ao projeto 1266)
Projeto de Investigação Internacional - UE	38	1270	HORIZON-CL6-2023-ZEROPOLLUTION-01-101134929	ONE-BLUE: Integrated approach to assess the levels and impact of cONTaminants of Emerging concern on BLUE health and biodiversity modulated by climate change drivers
Projeto de Investigação Internacional - UE	39	1276	HORIZON-INFRA-2021-SERV-01-01 - 101131261	IRISCC: Integrated Research Infrastructure Services for Climate Change risks
Projeto de Investigação Internacional - UE	40	1277	HORIZON-CL4-2023-SPACE-01 - GA 101135205	SPACIOUS: Science PLATform Cloud Infrastructure for Outsize Usage Scenarios
Projeto de Investigação Internacional - UE	41	1279	GA 101135088	SHIELD4GRAPE: Breeding and Integrated Pest Management Strategies to Reduce Reliance on Chemical Pesticides in Grapevine
Projeto de Investigação Internacional - UE	42	1281	HORIZON-CL6-2023-GOVERNANCE-01 - GA 101133983	MoRe4nature: Empowering citizens in collaborative environmental compliance assurance via MOnitoring, REporting and action
Projeto de Investigação Internacional - UE	43	1293	HORIZON -ERC-2023-STG -101117443	PLAnT: Planning for Sustainable Ocean Use in Antarctica Under Global Environmental Change
Projeto de Investigação Internacional - UE	44	1298	HORIZON-CL4-2021-DIGITAL-EMERGING-01_101070292	HARIA: Human-Robot Sensorimotor Augmentation - Wearable Sensorimotor Interfaces and Supernumerary Robotic Limbs for Humans With Upper-Limb Disabilities
Projeto de Investigação Internacional - UE	45	1322	HORIZON-WIDERA-2023-ACCESS-02-101159623	3BATwin: Bone, Brain, Breast and Axillary Medical Microwave Imaging Twinning
Projeto de Investigação Internacional - UE	46	1328	HORIZON-MSCA-2023-PF-01-101153145	BioNanoAct: Graphene-enzyme-based nanohybrid agent to overcome environmental and sustainability thresholds in water management systems
Projeto de Investigação Internacional - UE	47	1330	HORIZON-WIDERA-2023-ACCESS-06-01- HORIZON-CL5-2022	WorldTrans: Transparent Assessments For Real People
Projeto de Investigação Internacional - UE	48	1341	HORIZON-MSCA-2022-DN - 101120108	ORGESTRA: Organoid technologies for disease modeling, drug discovery and development for rare diseases
Projeto de Investigação Internacional - UE	49	1343	HORIZON-MSCA-2023-DN-101169245	PROMOTE: PRostate cancer OMics Oriented inTErvention
Projeto de Investigação Internacional - UE	50	1348	HORIZON-JU-ER-2023-01-101177281	SYMBIOSIS: SYstemic Mobilisation for Joint Biodiversity and Infrastructure
Projeto de Investigação Internacional - UE	51	1349	HORIZON-CL6-2022-BIODIV-101081964	BioMonitor4CAP: Advanced biodiversity monitoring for results-based and effective agricultural policy and transformation
Projeto de Investigação Internacional - UE	52	1389	HORIZON-INFRA-2024-EOSC-01 -101188256	FAIR2Adapt: FAIR to Adapt to Climate Change

Anexo 5 - Projetos de natureza C&T com financiamento internacional, não da EU

Tipologia Projeto	#	Projecto N.º	Referência	Título
Projeto de Investigação Internacional - Não UE	1	963	CFF US UCC-FC.ID	HARRIS21G0: Temporal-Spatial CRISPR Base Editing to Identify Target Cells for CFTR Repair
Projeto de Investigação Internacional - Não UE	2	1141	Programa “la Caixa” Doctoral INPhINIT Fellowships	SAFEX: Security-enhancing framework for private media content exchange
Projeto de Investigação Internacional - Não UE	3	1143	Grant # 2021EVA-Ciaunica	WALKING BODY: Walking with my Heart : Examining the Effect of Dynamic Real-Time Sensory Feedback of Bodily Movements and Heartbeats on the Sense of Self and Sense of Presence in Depersonalisation

Projeto de Investigação Internacional - Não UE	4	1187	n/a	Sign2Sense: Disease Signatures in Nonsense Mutations: from mechanisms to improved therapies
Projeto de Investigação Internacional - Não UE	5	1243	n/a	Olinka di mar: Survie des Tortues Marines - Phase 2 project in the Bijagós Archipelago and the Varela region, Guinea-Bissau
Projeto de Investigação Internacional - Não UE	6	1278	ESO-E-COM-NOVA-MET-003	METIS: Mid-infrared E-ELT Imager and Spectrograph
Projeto de Investigação Internacional - Não UE	7	1283	EMILY'S ENTOURAGE GRANT	CF-Splice: ASO based strategy to correct a population specific CFTR splicing variant
Projeto de Investigação Internacional - Não UE	8	1285	Research Project FFC#2/2023	The cAMP-cytoskeleton hub: Elucidating the networks that connect signaling and stability to boost CFTR rescue
Projeto de Investigação Internacional - Não UE	9	1295	Canada funding - BIO-2023-0017	BEACON: Implementation of the Signature Initiative in Lusophone Countries
Projeto de Investigação Internacional - Não UE	10	1297	n/a	OCOPoR: Over-coverage in Population Registers: measurements, determinants and consequences
Projeto de Investigação Internacional - Não UE	11	1314	ESA PRODEX - Agreement 4000143136	ANDES@ELT: ANDES, the high-resolution optical-infrared spectrograph for the ELT
Projeto de Investigação Internacional - Não UE	12	1324	n/a	CalbumGene: Biodiversity Genomics Europe (BGE)
Projeto de Investigação Internacional - Não UE	13	1327	n/a	PolSSF: Biodiversity Genomics Europe (BGE)
Projeto de Investigação Internacional - Não UE	14	1345	La Caixa -FP23-2B058	SolarNIMBY: Perceptions and Willingness to Accept Large Solar Farms in Rural Areas
Projeto de Investigação Internacional - Não UE	15	1346	Ataxia UK funds research - 2024	SPAX8 - Restoring NKX6-2 function by protein complementation: a proof-of-concept
Projeto de Investigação Internacional - Não UE	16	1347	Ataxia UK funds research - 2024	ARSACS_2: Towards a pharmacological model of Autosomal Recessive Spastic Ataxia of Charlevoix-Saguenay
Projeto de Investigação Internacional - Não UE	17	1366	Cystic Fibrosis Trust - SRC 026	PTSuppress: Novel lead compounds as potential suppressor drugs for CFTR PTC mutations
Projeto de Investigação Internacional - Não UE	18	1390	Programa de Bolsas de Doutoramento INPhINIT da Fun	CRISPRTher: Establishment of a new gene therapy strategy for LAMA2-MD using mice and patient-derived 3D in vitro models

Anexo 6 - Projetos de prestação de serviços, com financiamento nacional

Tipologia Projeto	#	Projeto N.º	Referência	Título
Projeto Investigação sob Contrato Nacional	1	1113	n/a	GEOCHEM-AMD: Serviços de Engineer of Record (EOR) para as estruturas de deposição de rejeitados e água industrial da Mina de Neves Corvo, da Somincor
Projeto Investigação sob Contrato Nacional	2	1134	n/a	INSAR-TUA: Monitorização das encostas do vale do Tua com recurso à técnica PS-INSAR utilizando imagens do satélite Sentinel-1
Projeto Investigação sob Contrato Nacional	3	1201	n/a	CTC: Centro Testes Ciências ULisboa
Projeto Investigação sob Contrato Nacional	4	1205	CPS24/2023	WindFloat: Plano de monitorização da ictiofauna, invertebrados nectobentónicos e fitoplâncton
Projeto Investigação sob Contrato Nacional	5	1216	n/a	MEA: Análises Químicas
Projeto Investigação sob Contrato Nacional	6	1228	n/a	BDC: Biological Data Analysis Consulting
Projeto Investigação sob Contrato Nacional	7	1239	CPS31/2023	StartMarineBio: Assessment of changes in marine communities associated with the implementation of a Data Center in Sines by Start Campus
Projeto Investigação sob Contrato Nacional	8	1240	na	ChemBio SF: ChemBio Services Facility
Projeto Investigação sob Contrato Nacional	9	1250	n/a	LAB_MARE: Análises de Laboratório: ambientais e fitoplâncton
Projeto Investigação sob Contrato Nacional	10	1282	n/a	CT-LNP: Análise de citotoxicidade e transfeção de formulações de nanopartículas lipídicas
Projeto Investigação sob Contrato Nacional	11	1284	n/a	Beat4health: Serviço de Função Ciliar
Projeto Investigação sob Contrato Nacional	12	1294	CPS48/2024	INSPIRE_PS: Ajuste Direto para a Aquisição de Serviços que tem por objeto principal a aquisição de serviços de I&D, para a realização de tarefas específicas no âmbito do projeto INSPIRE

Projeto Investigação sob Contrato Nacional	13	1308	Ref.00362/2024; CPS50/2024	Musaranho PSML II: Identificação de zonas de importância especial para a preservação do musaranho-de-dentes-vermelhos nos Perímetros Florestais
Projeto Investigação sob Contrato Nacional	14	1312	CPS052/2024	Aurora: Air Quality Baseline Assessment in the Region of the Industrial Park Sapeç Bay (Mitrena) using Lichens as Biomonitors
Projeto Investigação sob Contrato Nacional	15	1313	n/a	MONIT_ALB: Monitorizações de Comunidades Piscícolas de Albufeiras
Projeto Investigação sob Contrato Nacional	16	1333	CPS45/2024	Baseline4bse: Baseline estratégico para a biodiversidade e serviços de ecossistemas, no âmbito da estratégia de biodiversidade da E-Redes
Projeto Investigação sob Contrato Nacional	17	1335	CPS55/2024	MAMALAND: Projectos de raiz florestal em Moçambique
Projeto Investigação sob Contrato Nacional	18	1339	Contrato 00466/2024; CPS6/2024	deSintra_aoCabo: Design e conceção de percursos pedestres de Sintra ao Cabo da Roca & Avaliação das Perceções e Conflitos dos Pedestrianistas da Serra de Sintra
Projeto Investigação sob Contrato Nacional	19	1340	CPS46/2024	DANUBE4ALL_Tagus: Monitorização do Estuário do Tejo, no âmbito do Projeto submetido para constituir uma região associado do Projeto Europeu DANUBE4ALL
Projeto Investigação sob Contrato Nacional	20	1372	CPS59/2024	STATSOFFSHORE: Serviços especializados para “Desenvolvimento de modelos espaço temporais para descrição, síntese e predição da variabilidade de parâmetros relacionados com a atividade de pesca”
Projeto Investigação sob Contrato Nacional	21	1373	CPS58/2024	EÓLICAS OFFSHORE: Serviços especializados no Estudo da abundância, distribuição espacial e diversidade das comunidades de fitoplâncton, zooplâncton e fauna demersal no âmbito do projeto PRR C21-i07_01 Estudos técnicos para potencial energético offshore
Projeto Investigação sob Contrato Nacional	22	1375	Processo 2024/300.10.005/368	MundetS2: Elaboração de estudo para Avaliação Científica e Tecnológica para a 2ª fase de Estabilização do Talude do Parque Urbano do Seixal (Escarpa Mundet)
Projeto Investigação sob Contrato Nacional	23	1376	n/a	GeoChemULx: Apoio técnico e científico em Geoquímica
Projeto Investigação sob Contrato Nacional	24	1377	na	PS ATTRACT: Prestações de Serviço no âmbito do Projeto ATTRACT (associadas aos projetos 1265 e 1266)
Projeto Investigação sob Contrato Nacional	25	1381	CPS61/2024	Eólicas: Serviços para execução e análise de simulações de modelos numéricos do oceano e da atmosfera
Projeto Investigação sob Contrato Nacional	26	1382	n/a	PROFICO III: Projeto Passeio Marítimo de Oeiras - 4ª Fase - componente Ecologia Marinha
Projeto Investigação sob Contrato Nacional	27	1384	CPS062/2024	SECIL II: Restauro Ecológico na Secil-Outão - Gestão adaptativa para melhorar a resiliência dos ecossistemas
Projeto Investigação sob Contrato Nacional	28	1385	CPS063/2024	CMOeiras2024: Aquisição dos serviços de biomonitorização da qualidade da água
Projeto Investigação sob Contrato Nacional	29	1387	CPS65/2024	Logins: Análise e Correlação de Dados entre Microsoft Sentinel e Qradar para Detecção de Logins de Utilizadores Anónimos ou em Risco
Projeto Investigação sob Contrato Nacional	30	1388	CPS64/2024	SecContainers: Securitização de Infraestruturas de Containers (com Docker)
Projeto Investigação sob Contrato Nacional	31	1391	n/a	AMBGIS: Representação cartográfica de riscos e áreas de protecção
Projeto Investigação sob Contrato Nacional	32	1392	n/a	FERTInurex: Bioformulado inibidor da urease baseado em microrganismos e extratos de plantas
Projeto Investigação sob Contrato Nacional	33	1393	n/a	ConsultAstro: Consultoria e apoio técnico na área da Astronomia

Anexo 7 - Projetos de prestação de serviços, com financiamento internacional

Tipologia Projeto	#	Projecto N.º	Referência	Título
Projeto Investigação sob Contrato Internacional	1	905	PRODEX - ESA Contract N° 4000138111	ARIEL OGSE and Baffle Development
Projeto Investigação sob Contrato Internacional	2	1053	na	SenSing: Acoustic communication in changing sensory environments: testing adaptive responses with the vocal fish model Danionella translucida
Projeto Investigação sob Contrato Internacional	3	1065	n/a	CORTADO: A comparison of ranging methods using Ocean Bottom Seismometers (Agreement between St Andrews and FCiências.ID Ref. 20776)

Projeto Investigação sob Contrato Internacional	4	1066	n/a	COCABLU: Combining global OBS and CTBTO recordings to estimate abundance and density of fin and blue whales (Agreement between St Andrews and FCIências.ID; ref 18313)
Projeto Investigação sob Contrato Internacional	5	1087	ESA RFP/3-17570/22/ES/CM	MWWM: Mars Wind & Wave Mapping
Projeto Investigação sob Contrato Internacional	6	1233	4000141648	R&D FOR THE ELT/METIS: Warm Support Structure Construction
Projeto Investigação sob Contrato Internacional	7	1234	4000142359/23/D/SR	SDORBIT: Space debris algorithms on satellite constellation pictures for debris characterisation and orbit determination
Projeto Investigação sob Contrato Internacional	8	1237	CPS29/2023	CONNECT: local COastal moNitoriNg sErviCe for PorTugal
Projeto Investigação sob Contrato Internacional	9	1242	CPS34/2024	MERCATOR: Copernicus Marine User - Demonstration de Service de Prevision Marin Cotiers en Europe
Projeto Investigação sob Contrato Internacional	10	1323	n/a	SenSing 2: Services for Transcriptomic Analysis
Projeto Investigação sob Contrato Internacional	11	1342	OAEPiIP-016	OAEPiIP: Analytical Services for the projet Ocean Alkalinity Enhancement Pelagic Impact Intercomparison
Projeto Investigação sob Contrato Internacional	12	1344	n/a	CCLuanda: Prestação de Serviços ao Centro de Ciência de Luanda para diversificação da sua programação e desenvolvimento de atividades educativas relacionadas com a planetário do CCL
Projeto Investigação sob Contrato Internacional	13	1379	CPS60/2024	ZBCILIA: Generation of zebrafish models for the study of PCD

Anexo 8 - Eventos de divulgação de C&T (Conferências, Cursos, Workshops)

Tipologia Projeto	#	Projecto N.º	Referência	Título
Conferência, Curso, Workshop	1	1050	n/a	BIOLAB LISBOA (BLL): inovação, atividades científicas diversas e workshops na área da Biotecnologia
Conferência, Curso, Workshop	2	1280	n/a	NEOBIOTA 2024: Congresso de NEOBIOTA
Conferência, Curso, Workshop	3	1300	n/a	Cursos CEAUL
Conferência, Curso, Workshop	4	1301	n/a	Earth Systems Summer School 2024
Conferência, Curso, Workshop	5	1303	n/a	CLEANFOREST CA21138
Conferência, Curso, Workshop	6	1305	n/a	INForum 2024: 15º Simpósio Nacional de Informática
Conferência, Curso, Workshop	7	1318	n/a	AMIM24: Autumn Meeting of Industrial Mathematics
Conferência, Curso, Workshop	8	1319	n/a	CursosBAYES: Minicursos de Estatística Bayesiana - CEAUL
Conferência, Curso, Workshop	9	1332	n/a	GeoCamp: Geologia de Campo (Workshops)
Conferência, Curso, Workshop	10	1367	n/a	Ariel - Lisbon: ARIEL Consortium Meeting, Lisbon, Portugal 2024
Conferência, Curso, Workshop	11	1370	n/a	IABEP 2024 - Unveiling Nature's Signals
Conferência, Curso, Workshop	12	1378	na	Pathprot: Pathways Proteomics

Anexo 9 - Donativos e Prémios

Tipologia Projeto	#	Projecto N.º	Referência	Título
Donativos e Prémios	1	883	na	Prémio SPP Thomé Villar / Boehringer Ingelheim 2019: "INCREASED FREQUENCY OF CFTR MUTATIONS IN COPD PATIENTS: CFTR AS A DRUG TARGET FOR COPD?"
Donativos e Prémios	2	986	LabCollector Scientific Award 2021	LCAWARD21: How does the human brain regulate protein aggregation in Alzheimer's
Donativos e Prémios	3	1036	na	MATRIHEALTH: Extracellular matrix in health and disease
Donativos e Prémios	4	1215	TA01/2023_FCG	Eco-Evo-Devo em insectos
Donativos e Prémios	5	1219	n/a	BiolSI reembolsos

Donativos e Prémios	6	1220	n/a	CIUHCT reembolsos
Donativos e Prémios	7	1304	n/a	IGUSaward: Prémio IGUS Vector Award 2024
Donativos e Prémios	8	1334	n/a	Trophées C&B: Biomimicry and materials: Marine biodiversity inspires industry
Donativos e Prémios	9	1336	n/a	IBEB reembolsos
Donativos e Prémios	10	1337	n/a	CFTC reembolsos
Donativos e Prémios	11	1374	n/a	MoPRA Don: Donativos do Metamorfoses dos plásticos - a realidade e as múltiplas abordagens a um material - MoPRA

Anexo 10 - Balanço Previsional

Balanço Previsional em 31 de dezembro de 2025 e 31 de dezembro 2024 e Balanço em 31 de dezembro de 2023 (EUROS)

	NOTAS	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2023
ATIVO				
ATIVO NÃO CORRENTE				
Ativos fixos tangíveis		1 314 719,78	1 329 588,67	1 216 346,36
Ativos intangíveis		3 322,64	5 537,74	389,98
Participações Financeiras		25 835,26	45 835,26	45 835,26
		1 343 877,69	1 380 961,67	1 262 571,60
ATIVO CORRENTE				
Créditos a receber		442 709,69	503 013,95	390 236,87
Estado e Outros Entes Públicos		78 076,79	88 712,12	80 840,35
Diferimentos		58 214,31	66 144,04	88 113,86
Outros ativos correntes		10 400 590,03	11 817 319,42	11 008 536,89
Caixa e depósitos bancários		4 707 740,25	5 001 639,62	4 385 094,41
		15 687 331,07	17 476 829,14	15 952 822,38
Total do Ativo		17 031 208,76	18 857 790,81	17 215 393,98
FUNDOS PATRIMONIAIS E PASSIVO				
FUNDOS PATRIMONIAIS				
FUNDOS		11 000,00	11 000,00	11 000,00
Outras reservas		335 681,51	335 681,51	335 681,51
Outros instrumentos de capital próprio		0,00	0,00	0,00
Prémios de emissão		0,00	0,00	0,00
Reservas legais		0,00	0,00	0,00
Resultados Transitados		1 696 744,87	1 506 428,05	1 310 953,90
Excedentes de revalorização		0,00	0,00	0,00
Ajustamentos/ Outras variações nos fundos patrimoniais		1 255 158,79	1 279 868,42	886 991,62
Resultado Líquido do período		123 876,27	190 316,82	195 474,15
Total de Fundos Patrimoniais		3 422 461,44	3 323 294,80	2 740 101,18
PASSIVO				
PASSIVO NÃO CORRENTE				
Provisões		0,00	0,00	0,00
Financiamentos Obtidos		0,00	0,00	0,00
Provisões Específicas		1 319 742,59	1 367 010,19	1 507 151,18
Passivos por impostos diferidos		0,00	0,00	0,00
Outras contas a pagar		0,00	0,00	0,00
		1 319 742,59	1 367 010,19	1 507 151,18
PASSIVO CORRENTE				
Fornecedores		211 805,01	240 656,29	224 185,67
Adiantamento de clientes		0,00	0,00	0,00
Estado e Outros Entes Públicos		232 755,46	264 460,54	394 121,90
Outros passivos correntes		2 234 194,68	2 743 047,22	2 177 835,47
Diferimentos		9 610 249,59	10 919 321,76	10 171 998,59
		12 289 004,74	14 167 485,82	12 968 141,63
Total do Passivo		13 608 747,32	15 534 496,01	14 475 292,81
Total de Fundos Patrimoniais e do Passivo		17 031 208,76	18 857 790,81	17 215 393,98

Anexo 11 – Demonstração de Resultados Previsional

Demonstração de Resultados por Natureza Previsional em 31 de dezembro de 2025 e 31 de dezembro 2024 e Demonstração de Resultados em 31 de dezembro de 2023 (EUROS)

RENDIMENTOS E GASTOS	2025	2024	2023
Vendas e Prestação de Serviços	1 224 316,12	1 429 226,35	1 022 575,49
Subsídios, Doações e legados à Exploração	11 788 875,83	13 966 849,63	13 385 001,36
Fornecimento e serviços externos	-3 419 730,75	-4 338 267,58	-4 089 325,21
Gastos com o pessoal	-7 088 214,64	-8 410 095,46	-7 297 430,04
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)	0,00	0,00	0,00
Provisões (aumentos/reduções)	47 267,60	140 140,99	-71 350,08
Aumentos/reduções de justo valor	0,00	0,00	0,00
Outros rendimentos	1 309 171,05	1 528 283,21	1 448 060,41
Outros gastos	-2 911 645,16	-3 254 984,89	-3 253 101,98
Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e imposto	950 040,04	1 061 152,26	1 144 429,95
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	-811 934,27	-854 667,65	-933 502,04
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)	138 105,77	206 484,62	210 927,91
Juros e rendimentos similares obtidos	0,00	0,00	0,00
Juros e gastos similares suportados	0,00	0,00	-55,86
Resultado antes de impostos	138 105,77	206 484,62	210 872,05
Imposto sobre o rendimento do período	-14 229,51	-16 167,80	-15 397,90
Resultado Líquido do período	123 876,27	190 316,82	195 474,15

Anexo 12 – Demonstração de Fluxos de Caixa Individuais Provisional

Demonstração de Fluxos de Caixa Individuais Provisional em 31 de dezembro de 2024 e 31 de dezembro 2023 e Demonstração de Fluxos de Caixa Individuais em 31 de dezembro de 2022 (EUROS)

	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2023
Fluxos de Caixa das Atividades Operacionais			
Recebimentos de clientes e utentes	1 100 731,39	1 250 668,90	1 165 072,57
Pagamento de bolsas	-2 220 750,36	-2 523 252,65	-2 433 988,60
Pagamento de fornecedores	-3 851 322,99	-4 375 935,77	-4 491 700,49
Pagamentos ao pessoal	-3 961 149,93	-4 699 864,60	-4 078 067,04
Caixa gerada pelas operações	-8 932 491,88	-10 348 384,11	-9 838 683,56
Pagamento/recebimento do imposto sobre o rendimento	-16 167,80	-15 397,90	-14 614,29
Outros recebimentos/pagamentos	8 714 466,85	11 124 330,71	8 887 944,69
Fluxos de Caixa das Atividades Operacionais (1)	-234 192,83	760 548,70	-965 353,16
Fluxos de Caixa das Atividades de Investimento			
Pagamentos respeitantes a:			
Ativos fixos tangíveis	-797 065,38	-1 440 034,91	-1 433 050,19
Ativos intangíveis	0,00	0,00	0,00
Investimentos Financeiros	0,00	0,00	-13 498,84
	-797 065,38	-1 440 034,91	-1 446 549,03
Recebimentos provenientes de:			
Ativos fixos tangíveis			
Ativos intangíveis			
Investimentos financeiros	20 000,00		45 041,73
Outros ativos			
Subsídios ao investimento	717 358,84	1 296 031,42	1 059 807,65
Juros e rendimentos similares			
Dividendos			
	737 358,84	1 296 031,42	1 104 849,38
Fluxos de Caixa das Atividades de Investimento (2)	-59 706,54	-144 003,49	-341 699,65
Fluxos de Caixa das Atividades de Financiamento			
Recebimentos provenientes de:			
Financiamento obtidos			
Realização de fundos			
Cobertura de prejuízos			
Doações			
Outras operações de financiamento			
	0,00	0,00	0,00
Pagamentos respeitantes a:			
Financiamentos obtidos			
Juros e gastos similares			
Dividendos			
Reduções de fundos			
Outras operações de financiamento			
	0,00	0,00	0,00
Fluxos de Caixa das Atividades de Financiamento (3)	0,00	0,00	0,00
Variação de caixa e seus equivalentes (1+2+3)	-293 899,37	616 545,21	-1 307 052,81
Efeito das diferenças de câmbio			
Caixa e seus equivalentes no início do período	5 001 639,62	4 385 094,41	5 692 147,22
Caixa e seus equivalentes no fim do período	4 707 740,25	5 001 639,62	4 385 094,41